



ارائه شده توسط :

سایت ترجمه فا

مرجع جدیدترین مقالات ترجمه شده

از نشریات معتربر

تحقیق در مورد تجزیه و تحلیل سهامداران در پروژه های توسعه شهری: دیدگاه

های تجربی یا عقلاتی

1. مقدمه

در زمینه توسعه شهری، مطالعه ها معمولاً به سهام داران به عنوان جوامع (Lawson and Kearns, 2004; Innes and Booher, 2004; Mahjabeen et al., 2008; Taylor, 2007 (Cuthill, 2004; Docherty et al., 2007; Shan and Yai, 2011). اما، فارغ از این که چه واژه ای مورد استفاده قرار میگیرد، مفاهیم اصلی این مطالعه ها، شناسایی و تحلیل کردن منافع سازمان ها و افرادی است که در این روند سهیم هستند، و یا این که میتوانند بر روی پروژه های شهری تاثیر بگذارند، و یا تلاش میکنند تا تنافق های میان آن ها را رفع کرده و تمرکزشان بر روی موضوعات اصلی در توسعه شهری منطقه ای میباشد.

در سال 1969 ، Arnstein "نرdban مشارکت" خودش را به این صورت پیشنهاد کرد : یک نرdban هشت پله ای از روش های مشارکت با عموم مردم، که از عدم مشارکت یا دخالت عموم مردم شروع شده و سپس به مشارکت کامل و یا کنترل شهروندی ختم میشود که در این شرایط، عموم مردم اکثربت و یا تمام توان مدیریتی در پروژه را در دست میگیرند (Arnesiten 1696). ازین زمان به بعد، بعضی از مطالعه ها در توسعه شهری به بررسی این نرdban هشت مرحله ای پرداخته اند و روش های خودشان را به گونه ای انتخاب کرده اند تا سطح درستی از مشارکت در آن ها وجود داشته باشد (Larson et al., 2008; Mahjabeen et al., 2008; Larson et al., 2010; Taylpr, 1993; Forester, 2010). اما، همانطور که عمل، پیشنهاد شده است (2007) 2007 بیان کرده است، با وجود این که یک تاکید افزایشی بر روی سیاست های اجتماعی مشارکت سهام داران

قرار گرفته است، بسیاری از جوامع و به خصوص در جوامعی که محروم هستند، سهام داران هنوز در حاشیه‌ی روند‌های تصمیم‌گیری قرار دارند.

مشارکت نامتعادل این سهام داران نشان دهنده‌ی این حقیقت است که دموکراسی در پروژه‌های توسعه‌ی شهری بیشتر یک موضوع نظری است یا یک موضوع عملی. علاوه بر این، با در نظر داشتن شرایط پیچیده‌ی رشد سریع جمعیتی، میزان مهاجرت خالص گستردگی، تغییرات غیر قابل پیش‌بینی جوی، محدودیت‌های انرژی و منابع در کشور‌های مختلف و تاثیر اقتصاد جهانی (Major Cities Unit, 2010)، سیاست گذاران چالش‌های جدی پیش روی خودشان می‌بینند که باید منافع، ارزش‌ها و اهداف مختلف که در میان سهام داران مختلف وجود دارد را در نظر بگیرند. ازین رو، این که حرف کدام بخش از جامعه باید در روند‌های توسعه‌ی شهری در نظر گرفته شود، برای تصمیم‌گیرنده‌ها و تیم‌های پروژه‌ها مانند یک دو راهی می‌باشد. برای این که بتوانیم به صورت موثر یک تصویر کامل از نگرانی‌های سهام داران به دست بیاوریم، و بتوانیم به صورت موثر این تفاوت‌ها، بی عدالتی ها و تضاد‌های بین سهام داران را رفع کنیم، (Robinson, 2005)، باید از روش‌های مفید تحلیل سهام داران استفاده کرده که بتوانیم آن‌ها در زمینه‌ی توسعه‌ی شهری، اعمال کنیم.

اهداف این مقاله، شناسایی کردن روش‌های تحلیل سهام داران، طبقه‌بندی کردن آن‌ها بر اساس مشخصه‌هایشان، و ارائه کردن بهترین راه حل‌های عملی در زمینه‌ی تحلیل سهام داران در پروژه‌های توسعه‌ی شهری می‌باشد. این مقاله به صورت زیر سازمان بندی شده است: بخش دوم تعریف تحلیل‌های سهام داران را ارائه کرده است؛ بخش سوم دو دیدگاه کلی برای تحلیل سهام داران را ارائه می‌کند که اصطلاحاً با نام‌های تجربه‌گرایی و منطق‌گرایی نامیده می‌شود و بر روی دو روش (روش شناسایی دایرۀ سهام داران و روش تحلیل شبکه‌ی اجتماعی) از هر کدام از دیدگاه‌های تحلیل، تاکید دارد؛ بخش چهارم نیز دو مورد مطالعاتی را ارائه می‌کند تا کاربرد‌های عمل تحلیل‌های سهام داران را در عمل نشان دهد و خروجی‌ها و یافته‌های این مورد‌های مطالعاتی را ارائه می‌کند، در نهایت در بخش ۵ جمع‌بندی‌های این مطالعه ارائه شده است.

حق	تعاریف
Gupta (1995)	... برای شناسایی و مشخص کردن سهام داران و منافع، دامنه و ویژگی های آن ها؛ شناسایی و توصیف کردن توان روابط بین سهام داران و شرکت، و روابط بین سهام داران؛ استفاده از مفاهیم عمل و زمان
Schmeer (1999)	... یک روند تجمیع سیستمی و تحلیل اطلاعات کیفی برای مشخص کردن این که منافع چه کسی در زمان توسعه باید مد نظر قرار بگیرد و یا این که چه سیاست و برنامه ای باید اجرا شود
Varvasovazky and Brugha (2000)	... یک روش، یک ابزار یا یک مجموعه از ابزار برای ایجاد کردن دانش در مورد عامل ها به منظور درک رفتار، مقاصد، روابط بین آن ها و منافع آن ها؛ و برای ارزیابی کردن تأثیرات و منابعی که آن ها باید در روند تصمیم گیری در نظر گرفته و یا روند هایی که باید اجرا کنند.
Allen and Kilvington (2002)	... شناسایی سهام داران اصلی پروژه ها، یک ارزیابی در مورد منافع آن ها و روش هایی که بر اساس آن منابع سهام داران بر روی خطر و امکان پروژه تاثیر دارد.
Mushove and Vogel (2005)	... گستره ای از ابزار یا روش ها روش های درک کردن یک سیستم با شناسایی عامل های اصلی و یا سهام داران بر مبنای ویژگی های آن ها، روابط بین آن ها و ارزیابی علائق نسبی آن ها نسبت به سیستم، موضوعات و منابع.
Weible (2006)	... برای بررسی کردن یک دسته از سوال ها : سهام دارانی که در این تحلیل قرار میگیرند چه کسانی هستند؛ و این که سهام داران به چه کسانی همکاری میکنند؛ چه روش ها و برنامه های راهبردی مورد استفاده ای سهام داران است تا بتوانند به اهداف خودشان دست پیدا کنند.
Jepsen and Eskerod (2008)	شناسایی ذینفعان؛ مشخصه ذینفعان؛ تصمیم در مورد اینکه چه استراتژی برای نفوذ به هر یک از سهامداران استفاده می شود.
Reed (2008)	... یک روند که : ابعاد سیستم های طبیعی و اجتماعی را تعریف میکند، سهام داران و اولویت های آن ها برای مشارکت در روند تصمیم گیری را تعریف و شناسایی میکند.
World Health Organisation (2009)	... برای شناسایی کردن سهام دارانی که بر روی پروژه ای شما تاثیر دارند؛ نوعی از اثر را بر روی پروژه ای شما ایجاد میکند، چه مثبت و چه منفی، شما باید برنامه های راهبردی را ایجاد کنید تا بتوانند بیشترین پشتیبانی را برای پروژه ای خودتان دریافت کنید و موانع موجود برای اجرای موفق پروژه ای خودتان را از بین ببرید.

2. توجیه های موجود برای تحلیل سهام داران

همانطور که در جدول شماره ۱ نشان داده شده است، مطالعه های قبلی تعریف های مختلفی را برای تحلیل سهام داران ارائه داده اند. محققان تحلیل های سهام داران را یا به عنوان یک روند و یا روشی برای پشتیبانی از تصمیم گیری و فرمول بندی برنامه های راهبردی در نظر گرفته اند. تقریبا تمام این تعریف های موضوعات شناسایی سهام داران و منافع آن ها، تاثیر سهام داران، و ازین رو توسعه ای برنامه های راهبردی بر اساس این موضوعات را پوشش داده اند. همانطور که Jones (بیان میکند، در پژوهه های توسعه ای شهری، مشخص کردن دقیق این که چه کسانی مشارکت دارند (سهام داران) بسیار اهمیت دارد. علاوه بر این، تنها در صورتی که منافع واقعی سهام داران شناسایی شود، میتوان به خوبی آن ها در روند توسعه و تصمیم گیری شهری، توانمند ساخت (Lawson and Kearns, 2010).

این مقاله تحلیل های سهام داران را در پژوهه های توسعه ای شهری به عنوان یک روند با دو گام کلیدی در نظر میگیرد که اصطلاحاً شناسایی سهام داران و اولویت بندی سهام داران میباشد. در این قسمت، شناسایی سهام داران اشاره به توسعه ای یک لیست از سهام داران و شناسایی منافع آن ها مرتبط با توسعه ای شهری میباشد؛ اولویت بندی این سهام داران نیز اشاره به تحلیل تاثیر سهام داران بر روی توسعه ای شهری داشته و تصمیماتی هستند که منافع سهام داران باید در مورد آن ها، بررسی شود.

۳. دیدگاه هایی برای تحلیل سهام داران

3.1 طبقه بندی روش های تحلیل سهام داران

روش های مختلف به صورت بالقوه در تحلیل های سهام داران موثر است، و این موضوع در مقالات نشان داده شده و در جدول ۲ نیز لیست شده است. با وجود این که این محقق ها یک تصویر کامل از روش های عملی برای تحلیل های سهام داران را ارائه نمیکنند، این روش ها موجب تسهیل روند های تحلیل سهام داران بوده و میتوان آن ها را در دو گام تحلیلی طبقه بندی کرد، یعنی روش های تجربه گرایی و منطق گرایی، بر اساس مشخصه های آن ها. جدول شماره ۳ نشان دهنده ای دیدگاه های تحلیلی این روش ها میباشد.

تجربه گرایی بیان میکند که دانش یک پدیده موخر است و تنها و فقط در صورتی ممکن است بر اساس تجربه به دست بیاید (Markie 2004). ازین رو، این دیدگاه به این معنی است که تحلیل سهام داران بر اساس تجربه ی سهام داران، یا مجموعه هایی کوچک از سهام داران (سهام داران اصلی) انجام میشود. Freeman نشان داد که چیزی اکنون تبدیل به دیدگاه تجربی تحلیل سهام داران شده است که بر اساس این روش، سهام داران اصلی جایگاه مرکزی را در دست داشته و اتصال مستقیم با تمام سهام داران دیگر دارند. این روش بر این فرض است که سهام داران اصلی اطلاعات گسترده ای در مورد انتظارات سهام داران و تصمیم گیرنده ها دارند و سپس میتوانند تصمیم های بهینه را اتخاذ کنند. سهام داران معمولاً بر اساس سهام داران اصلی بر اساس دسته های از قبل تعیین شده شناسایی میشوند، مانند سهام داران خارجی/داخلی (Aaltonen و Sivonen 2009)، بخش خصوصی/ عمومی، اجتماعی مستقل (McQueen et al 2008) و دسته بندی های رو به بالا/ رو به پایین، رو به بیرون/ رو به داخل (Bourne 2005). برای تسهیل اولویت بندی سهام داران، تاثیر سهام داران از طریق ارزیابی سوزه ای سهام داران بر اساس ویژگی های آن ها، انجام میشود. بر اساس Mitchel و همکارانش، که کار آن ها یکی از مهم ترین کار ها در نظریه ی سهام داران در نظر گرفته میشود، برجستگی سهام داران به صورت مثبت مرتبط با تعداد کلی ویژگی های آن ها میباشد، یعنی توان، قانون مند بودن و ضرورت. توان سهام داران اشاره به توانایی آن ها برای ایجاد تحرک اجتماعی و نیرو های سیاسی و همچنین توانایی آن ها برای بیرون کشیدن منابع از سازمان میباشد (Forester, 1989; Post et al., 2002). مشروع بودن آن ها نیز به عنوان درک و یا فرض کلی تعریف میشود که فعالیت های یک نهاد مطلوب، مناسب و یا بر اساس سیستم های ساختار یافته ی اجتماعی از هنجار ها، ارزش ها، باور ها و تعریف ها، مناسب هستند. (Suchman, 1995: p580).

ضرورت نیز به عنوان درجه ای حساب میشود که ادعا های سهام داران بر اساس آن میتواند برای توجه فوری فراخوان دهد (Mitchell et al., 1997: p861). هر دوی این روش های ماتریس توان منافع، و روش شناسی دایره ی سهام داران در جدول 2 از ریشه ی مطالعه ی Mitchell و همکارانش توسعه یافته است. موضوع سهام داران اصلی، سطح دیگر ویژگی ها را ارزیابی میکند، با وجود این که محققان ویژگی های اندکی متفاوت را برای

تحلیل ارائه کرده اند که بر اساس تجربه‌ی آن‌ها میباشد و سطح ویژگی‌ها را به صورت کلی بیان میکند تا بتواند اولویت‌های سهام داران را مشخص کند.

فوايد اين تحليل های ديدگاه تجربی برای سهام داران شامل موارد زیر میباشد : 1) مادامی که نیاز های سهام داران اصلی رفع شود، تصمیم گیری‌ها تقریبا در زمان کوتاهی ایجاد میشود ؛ 2) برای بیشتر پروژه‌های متداول، سهام داران اصلی میتوانند تصمیم گیری‌های عاقلانه را بر اساس تجربه‌های خودشان اتخاذ کنند . اما این دیدگاه تحلیل سهام داران توسط بعضی از محققان قبلی به چالش کشیده شده است. Livesy و Crane در سال 2003 بیان کردند که سهام دارانی که حول یک دسته از سهام داران مرکزی هستند، در حالت خلا قرار ندارند اما توسط مجموعه‌ی مستقل از سهام داران خودشان تاثیر میپذیرند. همکاری سهام داران و روابط بین آن‌ها که از طرف سهام داران تاثیر ایجاد میکند، در این نمایه‌ی شبکه‌ای مد نظر قرار نمیگیرد. با وجود این که سهام داران اصلی ممکن است تجربه‌های گسترده‌ای در پروژه‌های توسعه‌ی شهری داشته باشند، در بسیاری از موارد، هنوز ایجاد کردن یک مجموعه‌ی کامل از مرز‌ها در طول روند های شناسایی سهام داران به سادگی بر اساس این توصیف‌ها و تجربیات، کار دشواری میباشد. ازین رو با وجود این که سهام داران شناسایی شده، منافع واقعی خودشان را از طریق مصاحبه، تحقیقات و کارگاه‌های کاری ارائه میکنند، مبنای تحلیل سهام داران، با مرز‌های ناقص نمیتواند به صوت صلب باشد. این دیدگاه تجربی نمیتواند بر روی محدودیت‌های شناختی سهام داران اصلی، غلبه کند. هیچ انحرافی از تحلیل‌های دوتایی سنتی در این روش وجود ندارد (Pryke 2006) و صحت نتایج احتمالا با افزایش پیچیدگی پروژه‌ها، بیشتر میشود.

جدول 2 روش‌های عملی برای تحلیل سهام داران که در مطالعه‌های قبلی مورد استفاده قرار گرفته است

محققان	گام‌ها		توصیف‌ها	روش‌ها
	اولویت بندی سهام داران	شناسایی سهام داران		

Reed et al. (2009), Lawson and Kearns (2010), Larson et al. (2010)	*	*	یک گروه کوچک فکری از سهام داران و علایق آن ها، تاثیر های آن ها و دیگر ویژگی های آن ها و دسته بندی آن ها	چهار گروه
Mushove and Vogel (2005), Oakely (2007)		*	مصاحبه با سهام داران برای شناسایی کردن منافع آن ها	مصاحبه
De Lopez (2001), Winch and Bonke (2002), Young (2006), Olander and Landin (2008), Chinyio and Akintoye (2008), Walker et al. (2008), Reed et al (2009)	*		با وجود تبدیل های مختلف، در اصل، سهام داران بر اساس سطح توان و منافع شان تقسیم بندی میشوند.	ماتریس های توان/ منافع (ماتریس توان/منافع، توان/قابلیت پیش بینی؛ شاخص شدت منافع سهام داران ؛ شاخص تاثیر سهام داران)
Prell et al. (2009), Reed et al. (2009)	*	*	بر اساس سهام داران شناسایی شده، یک سری از مصاحبه ها و پرسش نامه ها اجرا میشود تا سهام داران بیشتری شناسایی شوند.	نمونه برداری گوی برفی
Rowley (1997), Prell et al. (2009)	*	*	از طریق استفاده از مصاحبه های ساختار یافته / یا تحقیقات پرسش نامه ای، روابط بین سهام داران شناسایی شده و تانیر آن ها تحلیل میشود	تحلیل شبکه ای اجتماعی
Bourne (2005), Walker et al. (2008)	*	*	یک روند کامل برای طبقه بندی سهام داران، اولویت بندی سهام داران، بصری سازی این روند ها و توسعه ای برنامه های راهبردی	روش شناسی دایره ی سهام داران

Timur and Getz (2008), Prell et al. (2009)	*	تعداد نسبتاً زیادی از سهام داران ، در مورد نظرات شان مورد سوال قرار میگیرند	پرسش نامه ها
Department of Planning (2005); (2009) Amado et al.	*	نماینده‌ی سهام داران، موضوعات را مورد بحث قرار داده و در مورد موضوعات، بازخورد ارائه میکنند.	کارگاه‌ها

جدول ۳ دیدگاه تحلیل‌ها از روش‌های عملی

دیدگاه تحلیل	گام‌ها
منطق گرایی	تجربه گرایی
نمونه‌گیری گوی برفی، تحلیل شبکه‌ی اجتماعی	گروه‌های مرکز، مصاحبه‌ها، روش دایره‌ی سهام داران، پرسش نامه‌ها، کارگاه‌ها
تحلیل شبکه‌ی اجتماعی	گروه مرکز، ماتریس توان/منافع، روش دایره‌ی سهام داران

Livesey و Crane همچنین این موضوع را بیان میکنند که تحلیل سهام داران را تنها میتوان با استفاده از یک دیدگاه ایجاد کرد که نشان دهنده‌ی ماهیت تاثیری روند‌های ارتباطات باشد. ازین رو، یک دیدگاه منطق گرایانه برای تحلیل سهام داران ایجاد میشود.

در مقایسه با دیدگاه‌های تجربی، این دیدگاه منطق گرایی نوعی از دیدگاه منطقی میباشد. دانش منطقی یک پیش فرض است، که بر این اساس میباشد که دانش مستقل از تجربه به دست می‌آید. این دیدگاه، نتایج را با در نظر گرفتن تمام سهام داران توجیه میکند، نه فقط سهام داران مرکزی و تصمیم‌گیری‌ها نشان دهنده‌ی

روابط اصلی بین سهام داران میباشد. با در نظر داشتن شناسایی سهام داران، Krebs و همکارانش بیان میکنند که سه نوع از سهام داران در محیط یک پروژه وجود دارند که میتوان آن ها را با سه دایره در یک خط به صورت نظریه‌ی گرافی، توضیح داد. اولین دایره پروژه‌های سهام داران هستند که تیم‌ها به خوبی آن ها را میشناسند؛ دایره‌ی دوم نیز پروژه‌های سهام داران است که تیم‌ها آن ها میشناسند اما نه به خوبی، اما کسانی هستند که سهام داران دایره‌ی اول آن ها را میشناسند؛ دایره‌ی سوم نیز پروژه‌های سهام داران است که تیم‌ها با آن ها آشنا نیستند، اما کسانی هستند که توسط سهام داران در دایره‌ی اول و دوم شناخته شده‌اند. این مفهوم را میتوان برای شناسایی کردن سهام داران در کامل‌ترین شکل ممکن استفاده کرد و به عنوان نمونه برداری گوی بر夫ی و نظریه‌ی شبکه‌ی اجتماعی، شناخته میشود (Rowley 1997)، که در طرح شماتیک شکل 1 نشان داده شده است. مادامی که یک تصویر کامل از روابط بین سهام داران وجود داشته باشد، میتوان تحلیل‌هایی را انجام داد که بر اساس آن ها سهام داران و دسته‌های سهام داران نقش مرکزی بیشتری را ایفا کرده و ساختار شبکه‌های روابط را تشریح میکند. این دیدگاه منطقی از نظریه‌ی شبکه‌های اجتماعی ایجاد میشود و یک روش قوی برای شناسایی کردن سهام داران مخفی و نا محسوس میباشد، کسانی که ممکن است تاثیر محسوس کمی داشته باشند اما میتوانند از طریق توان نا مشخص و ارتباط‌های موثر شان، خلل‌های جدی ایجاد کنند (Bourne و 2006). Magnin 2004 و Waker 2006 این دیدگاه را مورد حمایت قرار داده است، و در نظر گرفته است که توان سهام داران (تاثیر آن ها) میتواند در سیستم جریان پیدا کند و تغییراتی از دیگر ویژگی‌ها را فعال میکند. در این نظر، مشارکت‌های سهام داران و توانمند سازی، به صورت کامل در کنترل و یا تاثیر سیاست گذاران نمیباشد (Lawson and Kearns, 2010). با وجود این که این دیدگاه برای تحلیل سهام داران میتواند به سهام داران اصلی کمک کند تا محدودیت‌های شناختی خودشان را از بین برد و یک تصمیم‌گیری هدفمند را ایجاد کنند، ضعف‌هایی هم دارد که به دلایل زیر میباشد : 1) در حالی که نقشه‌ی این شبکه (گراف اجتماعی) برای تحلیل های قوی موثر است، اهمیت این روند‌های تجمعی کاملاً زمان بر میباشد؛ یا 2) چالش‌های عملی و نظری معمولاً

در طول روند تجمیع داده ها ایجاد میشود. به عنوان مثال، بعضی از سهام داران ممکن است نسبت به فراهم کردن داده ها غافل باشند زیرا آن ها نگرانی هایی در مورد شکل داده های جمع آوری شده دارند.

برای نشان دادن این روند تحلیلی دیدگاه های تجربی و منطقی، دو موضوع مهم اما کاملاً متفاوت مطرح میشود، یعنی روش شناسی دایره ای سهام داران و تحلیل شبکه ای اجتماعی، که به صورت دقیق در بخش های بعدی توضیح داده میشود. این روش ها به این صورت انتخاب شده اند : ۱) آن ها نسبتاً سیستمی بوده و ترکیبی از تحلیل های مختلف عمومی را در خود دارند (مصاحبه ها، تحقیقات، کارگاه ها یا گروه های تمرکز)؛ و ۲) تاکید روش شناسی دایره ای سهام داران یک ارزیابی از ویژگی های سهام داران (توان، نزدیکی، و ضرورت) میباشد در حالی که تحلیل شبکه های اجتماعی بر روی تحلیل روابط سهام داران تمرکز دارد؛ این تفاوت میتواند به سهام داران اصلی کمک کند تا خروجی ها را مقایسه کرده و تصمیم های درستی را بگیرند.

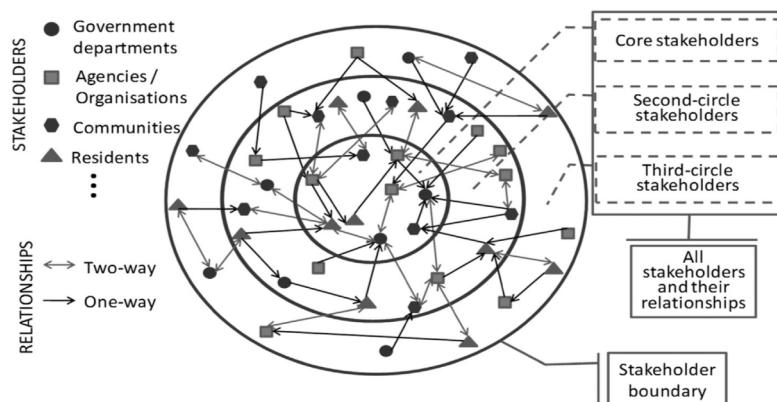
3.2 روش شناسی دایره سهام داران

روش شناسی دایره ای سهام داران، که توسعه یافته است، ابزاری برای تیم های پروژه ایجاد میکند تا سهام داران اصلی پروژه ها را شناسایی کرده و آن ها را اولویت بندی کند و سپس یک برنامه ی مشارکت موثر ایجاد کند و برنامه ها را به خوبی منتقل کند تا این تضمین ایجاد شود که نیاز ها و انتظارات این سهام داران اصلی درک شده و مدیریت میشود، که پنج گام اصلی (شناسایی، اولویت بندی، بصری سازی، مشارکت و نظارت) دارد که به تیم ها این امکان را میدهد تا تاثیر این ارتباطات را ارزیابی کنند. برای شناسایی کردن سهام داران و منافع آن ها، یک کارگاه و یا گروه تمرکز پیشنهاد میشود. تیم های پروژه ها و سهام داران اصلی (معمولاً شامل کسانی که تامین مالی میکند) با استفاده از دانش حرفه ای و تجربه های قبلی خودشان یک لیست از سهام داران و منافع آن ها را مشخص کرده و محدودیت های پروژه را مشخص میکنند. برای اولویت بندی سهام داران، Bourne مدل علم سهام داران (توان / مشروعیت / ضرورت) را توسعه میدهد و سه ویژگی که باید برای مشخص کردن اهمیت نسبی سهام ارزیابی شود را، ارائه میکند :

- توان : آیا توان آن ها میتواند بر روی کار یا خروجی پروژه ها به صورت موثر یا نسبتا محدود، تاثیر داشته باشد؟

- نزدیکی : آیا این سهام داران به صورت نزدیک یا نسبتا دور از کار پروژه ها، با هم مرتبط هستند؟
- ضرورت؟ آیا آن ها آماده هستند تا هر فاصله ای را طی کنند تا به خروجی های خودشان برسند؟

در روش مورد نظر خودش، موضوع مشروعیت را در نظر نگرفته است؛ بر اساس Bourne، مشروعیت را میتوان بر اساس این توان تعریف کرد، در صورتی که سهام داران بتوانند قوانین سازگاری را تعریف کرده و این قوانین را با مرجع قرار دادن باور های مشترک توجیه کرده و رضایت واحد های زیر دست را ایجاد کنند. مطالعه های تجربی همچنین نشان دادند که افراد متخصص در این زمینه فکر میکردند که ویژگی های این مشروعیت دقیق نبوده و عملیاتی سازی آن دشوار بوده است و آن ها ترجیح میدادند که از ویژگی نزدیکی استفاده کنند، زیرا توضیح و عملیاتی سازی آن ساده تر بوده است (Yang و همکاران). سطح ویژگی های هر کدام از این سهام داران را سپس میتوان تحلیل کرده و در دیاگرام دایره ای سهام داران قرار داد، و این سه ویژگی بر اساس تیم های پروژه ها، وزن بندی میشوند (Bourne 2009). محاسبه ای تاثیر این سهام داران بر اساس تفاوت های نسبی بین وزن بندی ها و سطح این سه ویژگی انجام میشود و تاثیر تعديل کننده ای نیز برای ایجاد کردن تاثیر تنظیمات گسترده و امکان بررسی موضوعات مرتبط با سهام داران، در نظر گرفته میشود.



شکل 1 مدل شماتیک نمونه برداری گوی برفی و نظریه ای شبکه ای اجتماعی



این مقاله، از سری مقالات ترجمه شده رایگان سایت ترجمه فا میباشد که با فرمت PDF در اختیار شما عزیزان قرار گرفته است. در صورت تمایل میتوانید با کلیک بر روی دکمه های زیر از سایر مقالات نیز استفاده نمایید:

✓ لیست مقالات ترجمه شده

✓ لیست مقالات ترجمه شده رایگان

✓ لیست جدیدترین مقالات انگلیسی ISI

سایت ترجمه فا؛ مرجع جدیدترین مقالات ترجمه شده از نشریات معتبر خارجی