



ارائه شده توسط :

سایت ترجمه فا

مرجع جدیدترین مقالات ترجمه شده

از نشریات معابر

# گسترش توانمندی ها و کارایی های بازاریابی تجارت الکترونیکی به ازای عملکرد

## ارتقاء یافته در فعالیت های صادراتی صنعتی

چکیده:

این مقاله بر مبنای نظریه دیدگاه منابع محور بوده و به بررسی نظریه های عملکرد صادراتی تجارت الکترونیک می پردازد. به طور ویژه چارچوبی مطرح و آزموده می شود تا رابطه مندی عملکرد-کارایی و بازاریابی توانمندی ها/منابع تعیین گردد. برای بررسی تاثیر تجارت الکترونیکی بر صادرات رویکرد روش شناختی دو مرحله ای اتخاذ گردید. نتایج 15 مصاحبه مفصل با صادرات کنندگان به کار رفت تا انواع توانمندی ها و منابع تجارت الکترونیک و تاثیر آنها بر عملکرد و کارایی بازاریابی صادراتی بررسی گردد. سپس این چارچوب به طور تجربی با استفاده از نمونه 340 صادر کننده آزموده شد. شواهد نشان می دهد که توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک ویژه به طور مستقیم میزان توزیع و کارایی ارتباطاتی شرکت را ارتقا می دهند که در عوض منجر به عملکرد بازاریابی فعالیت صادراتی می گردند. در کل، این تحلیل از نیاز به شامل سازی ساختارهای تجارت الکترونیک در نظریه دیدگاه منابع محور در بازاریابی صادراتی پشتیبانی می کند. اثرگذاری های مدیریتی و نظری بحث شده و جهت گیری های تحقیقات آتی ارائه می شوند.

**کلید واژه:** تجارت الکترونیکی، منابع و توانمندی ها، دیدگاه منابع محور، کارایی های بازاریابی، عملکرد صادراتی، صادرات صنعتی، فعالیت های صادراتی

### ۱- مقدمه

اهمیت صادرات در جایگاه بازار جهانی امروز انکار ناپذیر است. این معروف ترین شیوه برای شرکت ها می باشد تا در بازارهای بین المللی مشارکت نمایند و رایج ترین حالت فعالیت برای شرکت های کوچک و متوسط به شمار می رود. ارزش جهانی صادرات امروزه بیش از 18.5 تریلیون دلار بوده و 23٪ از تولید ناخالص داخلی را به خود اختصاص می دهد. تجارت صادراتی انتظار می رود به خاطر پیشرفت های اخیر در ارتباطات، حمل و نقل و

فناوری های اطلاعات رونق یابد. با توجه به اهمیت صادرات و رشد نامحدود فناوری های تجارت الکترونیک بالقوه ، تحقیقات تجربی کمی درباره نحوه بهره گیری صادرکنندگان از این فناوری ها در توسعه کارایی های صادراتی انجام شده اند. علی رغم توسعه های نظری و مفهومی در تعیین عوامل تاثیر گذار بر موفقیت صادراتی، هنوز با کمبود تحقیقات در زیمنه ادغام فناوری های جدید در نظریه صادراتی موجود مواجه ایم.

به عنوان یکی از توسعه های فناوری عمدۀ در بیشتر یال اخیر، تجارت الکترونیکی تغییر بنیادین در کسب و کار جهانی پدید آورده است و مزایایی عمدۀ در بازارهای جدید، همانند مبنای مشتری ارتقا یافته، زنجیره تامین ساماندهی شده، خدمات مشتری بهبود یافته و هزینه های کاهش یافته و سود رونق یافته به همراه داشته است. تحول از بازارهای سنتی به بازارهای الکترونیکی نیاز به توانمندی های بازاریابی ویژه داردتا از شرکت حمایت کند که به سمت دستیابی بر کارایی بازاریابی برتر در جریان است. به نظر ف وشنده صنعتی چندین فرصت توسعه توانمندی های ویژه با استفاده از فناوری های اطلاعات وجود دارد تا ارتباطات را با خریداران ارتقاء داد و کارایی توزیع، خرید و زنجیره تامین را بهبود بخشید. این مسئله اهمیت ویژه ای برای صادرکنندگان صنعتی دارد چرا که اغلب باید وارد بازارهای جدید شده و روابط را مدیریت کنند ضمن اینکه به طور جغرافیایی با بازارهای مشترک خود تفکیک می شوند.

سرمایه گذاری در منابع تجارت الکترونیک فعالیت رایجی در بازاریابی امروزی بوده و در نتیجه شرکت های دیگر از آن به راحتی تقلید می کنند. اما سرمایه گذاری در منابع مربوط به فناوری اطلاعات تضمین موفقیت نیست و محققان را برآن داشته تا تاثیر مستقیم منابع فناوری اطلاعات را بر عملکرد به چالش بکشند. یافته های اخیر با استفاده از دیدگاه منابع محور به شرکت نشان می دهد که پیامدها فرایند توسعه منابع ( همانند توانمندی ها) و نحوه پشتیبانی توانمندی های در اجرای راهبردهای شرکت مورد توجه عمدۀ قرار گرفته اند. با این وجود، علی رغم پیشرفت های مفهومی و نظری در این رشته، به طور شگفت انگیز آثار تجربی خاصی ارزیابی کرده اند که آیا توانمندی های مبتنی بر فناوری ایجاد کارایی های بازاریابی را یاری می دهند، همانطور که نظریه توانمندی ها پیش بینی می کند. پیشرفت و استفاده گسترده از تجارت الکترونیک به شرکت ها این اجازه را می دهد که از مجموعه جدید توانمندی ها استفاده کنند و درجه ای از اتصال جهانی مورد نیاز برای صادرات موفقیت آمیز

ایجاد کنند. تبدیل منابع فناوری محور به توانمندی های منحصر به فرد و ویژه جز اساسی شرکت ها بوده تا به کارایی سازمانی دست یابند و بازنمود زمینه مهم و غیرمنتظره در ادبیات صادرات می باشد.

با توجه به اهمیت بازاریاب های بین المللی برای تمرکز بر منابع در حال توسعه و توانمندی هایی همچون تجارت الکترونیک شکاف مهم در ادبیات صادرات کمبود دانش درباره نحوه ادغام منابع فناوری اطلاعات و توانمندی های ارتقا دهنده کارایی های بازاریابی و بهبود عملکرد صادراتی می باشد. تحقیقات اخیر مبنای منسجمی درباره فراهم نموده و ما منابعی را برقرار می سازیم که بتوان آنها را به قابلیت های بازاریابی متمایز تبدیل نمود که در عوض می تواند کارایی اجرا راهبرد بازاریابی را ارتقا داده و منجر به عملکرد صادراتی عمدۀ گردد. برای پر نمودن این خلا تحقیقاتی مهم مدل عملکرد- توانمندی ها- کارایی مولفین را گسترش دادیم تا توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی را شامل نموده و آنگاه تاثیر مابعد را بر کارایی های بازاریابی (اجرا راهبرد) و عملکرد صادرات بسنجهیم. در انجام این کار نظریه دیدگاه منابع محور موجود را گسترش می دهیم و مدل عملکرد- کارایی- توانمندی را مطرح نموده و تایید می کنیم.

با شامل سازی توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی بهتر می توانیم شرح دهیم که چگونه صادر کنندگان از فناوری اطلاعات برای توسعه کارایی ها و ارتقا عملکرد صادراتی استفاده می کنند. رویکرد ما به حجم فزاینده ادبیات افزوده و مبنای قوی برای مطالعه صادرات صنعتی فراهم می کند. رویکرد ما به حجم فزاینده نظریه های دیدگاه منابع محور را اطلاع رسانی نموده و سه اثرگذاری متمایز بر ادبیات بازاریابی سازمانی دارد. نخست اینکه نظریه دیدگاه منابع محور را با شامل سازی توانمندی های تجارت الکترونیک به عنوان محرك کارایی ها و عملکرد در صادرات صنعتی گسترش می دهیم. از طریق تحقیقات کیفی مفهوم سازی و سنجش منابع تجارت الکترونیک و توانمندی های بازاریابی را ارائه نموده و مدلی برای آزمون طراحی می کنیم. دوم اینکه به تحلیل این توانمندی ها با نظریه دیدگاه منابع محور پرداخته و مدل تاثیرات واسطه گری دوگانه را می آزماییم. مدل ما پیش بینی می کند که توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک ویژه و کارایی های بازاریابی به عنوان عامل واسطه بین منابع سازمانی و عملکرد شرکت ایفا می کنند. این یافته ها پشتیبانی تجربی فراهم می کنند که توانمندی های بازاریابی (همانند توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی) و کارایی های بازاریابی ( ارتباطات و توزیع) به عنوان عامل واسطه دوگانه در رابطه منابع- عملکرد عمل می کنند. این یافته ها

در بین مدل ها مقیاسه شده و نشان می دهنند که مدل واسطه دوگانه ما بهتر ارزش تجارت الکترونیک را نسبت به مدل تاثیرات مستقیم شرح می دهد. سرانجام اینکه تاثیر کلی کارایی های بازاریابی ارتقا یافته تجارت الکترونیکی بر شکل های مختلف عملکرد صادراتی ( همانند فروش صادراتی و عملکرد تجارت الکترونیکی) را می سنجیم و نشان می دهیم که این کارایی ها برای صادر کنندگان ضروری اند تا عملکرد تجارت الکترونیک را ارتقا دهنند و در عوض عملکرد صادرات کلی را تقویت نمایند. ادغام توانمندی های مبتنی بر فناوری اطلاعات با چارچوب های بازاریابی صادراتی موجود شواهدی مبنی بر عوامل مهم برقرار می سازد که بر عملکرد صادراتی تاثیر گذاشته و در ادبیات صادرات اخیر نادیده گرفته شده اند.

بقیه این مقاله بر طبق زیر ساماندهی شده است: نخست به بحث دیدگاه منبع محور و مفاهیم تجارت الکترونیکی در بازاریابی صادراتی می پردازیم. دوم منابع و توانمندی های تجارت الکترونیکی را شناسایی را در نظریه موجود ادغام نموده و فرضیه ها و چارچوبی مطرح می کنیم که رابطه عملکرد-کارایی ها- توانمندی ها را شرح می دهد. سوم به توصیف اقدامات و نحوه شکل گیری آنها می پردازیم؛ آنگاه مدل خود را امتحان نموده و نتایج نظرسنجی صادر کنندگان صنعتی را ارائه می دهیم. سرانجام با بحث مفاهیم مدیریتی و نظری به نتیجه گیری می رسیم و مبنایی برای تحقیقات آتی و شکل گیری نظریه فراهم می کنیم.

## 2- فرضیه ها و پیش زمینه نظری

### 2-1 دیدگاه منابع محور

دیدگاه منابع محور منابع سازمانی داخلی ( دارایی ها، توانمندی ها، فرایندها، ویژگی های مدیریتی، دانش و اطلاعات) را در نظر می گیرد تا به شرح راهبرد و عملکرد خود بپردازد. نظریه پردازان دیدگاه منابع محور از واژه «منابع» در مفهوم جامع استفاده می کنند. برای نمونه، پورتر معتقد است که منابع بسیار حیاتی مواردی اند که کاربر بهتر دارند، به دشوار می شود از آنها کپی برداری نمود، جایگزین کردن آنها مشکل است، درون شرکت نسبت به بیرون ارزشمندتر اند. مزیت متمایز منابع راهبردی در میان شرکت ها عامل تعیین کننده نهایی عملکرد خود می باشد. محققان معتقدند که ترکیب منحصر به فرد مجموعه ای از منابع داخلی ویژه و فعلی و توانمندی ها ممکن است منجر به ایجاد ارزش شوند. به هر حال، منابع و توانمندی های شرکت زمانی ارزشمند اند که آنها هزینه های شرکت را کاهش داده یا درآمدهای آن را افزایش دهند.

اخیراً محققان بر این مسئله تاکید کرده اند که سازمان‌ها چگونه توانمندی‌های ویژه داخلی را توسعه داده و صلاحیت‌های پاسخ‌دهی به تغییرات در محیط کسب و کار را نوسازی می‌کنند. رویکرد توانمندی‌های پویا شکل گسترش یافته دیدگاه منابع محور شرکت بوده که معرفی شد تا شرح دهد شرکت‌ها چگونه می‌توانند توانمندی‌های خود را گسترش دهند تا با محیط‌های فناوری رو به تغییر خو گرفته و در آنها حتی سرمایه‌گذاری کنند. توانمندی‌های پویا بر نقش اصلی مدیریت راهبردی در تطبیق، ادغام و پیکربندی مجدد تجربه داخلی و خارجی، منابع و صلاحیت‌های کارکدی درون محیط رو به تغییر تاکید دارند.

اختلاف بین مفهوم سازی سنتی دیدگاه منابع محور به شرکت و دیدگاه توانمندی‌های پویا آن است که طبق دیدگاه سنتی، توانمندی‌ها و منابع فعلی شرکت بر اساس فرصت‌ها در جایگاه بازار بهره برداری می‌شوند در حالی که طبق توانمندی‌های پویا، شرکت باید توانمندی‌های جدید توسعه دهد تا فرصت‌ها را یافته و سریع به آنها واکنش نشان دهد. تحقیقات فعلی در بازاریابی صادراتی دیدگاه سنتی را با دیدگاه توانمندی‌های پویا ادغام نموده و پیشنهاد می‌کند که توانمندی‌های بازاریابی عامل پیش‌بینی مهم راهبرد بازاریابی فعالیت صادراتی موثر هستند که در عوض منجر به عملکرد بازاریابی بیشتر می‌شوند. دیدگاه منابع محور و رویکردهای توانمندی‌های پویا به ما کمک می‌کنند تا درک کنیم شرکت‌ها چگونه از سرمایه‌گذاری‌های خود در تجارت الکترونیکی استفاده می‌کنند تا توانمندی‌هایی را توسعه دهند که ارزشمند، کمیاب، قابل تقلید و جایگزین ناپذیر اند.

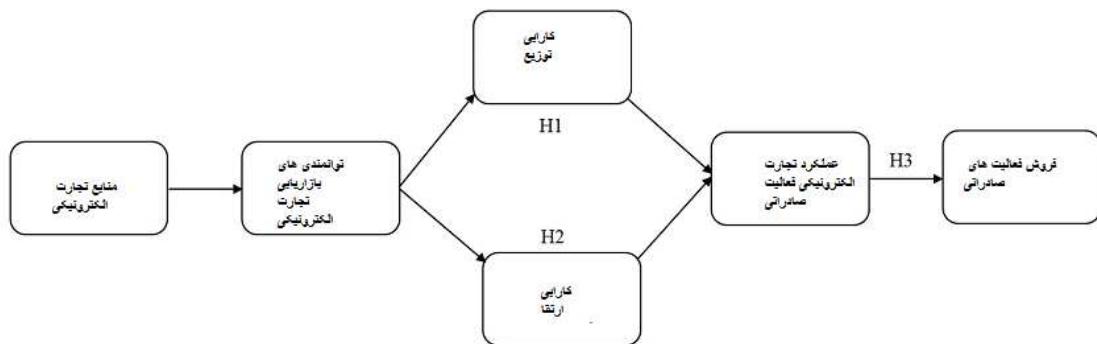
مطالعه منابع، و توانمندی‌ها توجه زیادی در بازاریابی معاصر و تحقیقات مدیریت راهبردی به خود جلب نموده است. مطالعه منابع و توانمندی‌ها توجه زیادی را در بازاریابی معاصر و تحقیقات مدیریت راهبردی به خود جلب نموده است. طبق مرور جامع ادبیات، دیدگاه منابع محور به عنوان مبنای نظری برای شرح بهینه این مسئله به کار می‌رود که چگونه فناوری‌های تجارت الکترونیکی را در نظریه بازاریابی موجود ادغام کرد. چارچوب تحقیقاتی ما در شکل 1 ارائه شده است که در پی تمرکز بر ساختارهای اصلی و بحث راجع به منطق‌های از روابط فرضی است.

## 2- منابع تجارت الکترونیک و توانمندی‌های بازاریابی

با توجه به ارزش فناوری اطلاعات در بازاریابی جهانی، سازمان های زیادی تجارت الکترونیک را به عنوان مسئله اساسی در صادرات قلمداد نموده اند. با این وجود نحوه شامل سازی تجارت الکترونیک در فرایندهای کسب و کار فرق دارد. در واقع نحوه اثرگذاری شرکت ها و بهره برداری آنها از سرمایه گذاری خود جهت ایجاد منابع مبتنی بر فناوری اطلاعات و توانمندی های مختص شرکت می باشد که موفقیت کلی شرکت را تعیین می کنند. در دبیات سیستم های اطلاعات دیدگاه منابع محور به طور گسترده به کار رفته است تا شرح دهد چگونه شرکت ها ارزش منحصر به فردی از منابع فناوری اطلاعات ایجاد می کنند و توانمندی ها چه جایگاهی در مهارت های سازمانی دارند.

توانمندی ها مبنای موفقیت شرکت اند هنگامی که بازارهای خارجی عمل نموده و به فروش می رسند و منجر به منابع مهم مزیت رقابت آمیز می شوند. توانمندی ها همچنین توجه زیادی در ادبیات بازاریابی بین المللی به خود جلب نموده اند. هر چند مطالعات اخیر به اهمیت توانمندی ها برای ارزش آفرینی، حفظ مزیت رقابت آمیز و دستیابی به سودآوری برتر پی برده اند، شواهد تجربی کمی درباره تاثیر راهبردی توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی بر راهبرد و عملکرد صادراتی وجود دارد.

شکل 1- چارچوب تحقیقات



توانمندی های سازمانی را می توان از دیدگاه های مختلف بررسی کرد. مرور جامع ادبیات نشان می دهد که گروه متمایز توانمندی ها وجود دارند: خارج به درون، داخل به خارج و دوره ای. توانمندی های خارج به داخل برون گرا بوده و بر توانایی شرکت جهت پیش بینی شرایط بازار و درک رقبا تاکید دارد ( برای مثال پاسخگویی به اصول پویا بازار خارجی و رقابت آمیز). توانمندی های داخل به خارج برون گرا بوده و شامل استقرار داخلی شرکت در پاسخ به فرصت های بازار اند ( همانند توسعه فناوری، کاهش هزینه). در حالی که توانمندی های دوره

ای شامل ادغام توانمندی هایی داخل به خارج و خارج به داخل اندو به شرکت ها این اجازه را می دهدن دیدگاه کلی تر به روابط کسب و کار، مدیریت عملیات و برنامه ریزی داشته باشند. تحقیقات در نظریه توانمندی های پویا دو نوع توانمندی های مرتبه بالاتر مرتبط به عملکرد فعالیت صادراتی، توانمندی های بازاریابی صادراتی ویژه و معماری تعیین می کنند. توانمندی های ساختاری در کل برگرفته از فرایند یادگیری بازارهای خارجی، تحلیل متعاقب اطلاعات بازار خارجی و شکل گیری راهبردهای بازاریابی فعالیت صادراتی در پاسخ به اطلاعات بازاریابی خارجی می باشد. اطلاعات بازاریابی خارجی برای پیش بینی تغییرات در بازارهای خارجی و چشمداشت چالش های رقابت آمیز اساسی اند. در حالی که توانمندی های ویژه در کل برگرفته از به کارگیری منابع داخلی، شکل گیری فرایندهای بازاریابی (همانند ارتباطات، توزیع) و اجرا راهبردهای بازاریابی فعالیت صادراتی کارآمد/موثر هستند. ارتباط میانی و هم کوشی بین هر مجموعه توانمندی های رده بالاتر احتمالا برای برخی شرکت ها برقرار است با این وجود برای برخی دیگر شرکت ها یک نوع ویژه توانمندی ممکن است موثرتر از دیگر باشد. در این مقاله توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی را درون گرا فرض نموده که متناسب با توسعه توانمندی های بازاریابی صادراتی به جای توانمندی های ساختاری اند. این مفهوم که کاربرد منابع فناوری اطلاعات داخلی فرایندها را بهبود می بخشد، هزینه ها را کاهش می دهد و منجر به توانمندی های بهبود کارایی می گردد، در ادبیات سیستم های طلاعات تایید شده است.

به منظور بررسی رابطه توانمندی-منابع نظریه دیدگاه منابع محور را به مفهوم سازی منابع تجارت الکترونیکی دارایی های محسوس (فراساختار ارتباطات، سخت افزارها و نرم افزارهای پیشرفته) و نامحسوس (دانش، مهارت) شرکت گسترش می دهیم. هنگامی که شرکت ها در منابع سرمایه گذاری کنند، و فرایندها و مکانیسم ها را به کار گیرند تا ارزش جایگاه بازار ایجاد کنند، در این صورت دارای توانمندی های ایجاد شده شناخته می شوند. سپس بر بررسی ارزش بازار تجارت الکترونیکی متمرکز شده و آنها را ساختار ویژه در توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی در نظر می گیریم. این مفهوم را گسترش می دهیم که توانمندی های بازاریابی به عنوان فرایندهایی عمل می کنند که شرکت از طریق آنها گزاره های ارزش را انتخاب نموده و منابع را در جهت ارائه ارزش ها به کار می گیرد. طبق دیدگاه سیستم اطلاعات، شرکت هایی که منابع را به کارکردهای تجارت الکترونیکی منحصر به فرد ترکیب و ادغام می کنند، می توانند توانمندی های تجارت الکترونیک ایجاد کنند.

ترکیب مدیریت راهبردی/دیدگاه سیستم های اطلاعاتی و بازاریابی باعث می گردد که توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی را به عنوان توانایی سازمان در تشخیص، توسعه و همگون سازی فعالیت های تجارت الکترونیکی در ارائه ارزش بازار مفهوم سازی کنیم که اهداف مطلوب را برآورده می سازند. توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی به عنوان توانمندی های بازاریابی ویژه، شرکت ها را مقدور می سازند راهبردهای فعالیت صادراتی خود را اجرا نمایند.

مصاحبات ما با مدیران و کارشناسان ارائه ارزش (کارکردهای ویژه) برگرفته از تجارت الکترونیکی را به دست داد و فرایند فراهم سازی محصول آنلاین/پشتیبانی خدمات (اطلاعاتی)، ارتباطات (ارتقا و تبلیغات) محصولات شرکت (تأثیر متقابل) خدمات، قابلیت ها، تهیه الکترونیکی محصولات، مدیریت نجیره تامین الکترونیک، توزیع الکترونیک و پشتیبانی فروش (ارتباطات با تامین کننده) و مزایده های آنلاین را تایید نمود. این پیشنهادات ارزش مناسب با ساختار چند بعدی جامع توانمندی های تامین کننده هستند (اطلاعاتی، معامله ای، فعالیت های محقق سازی و ارتباط با تامین کننده) یافت شده توسط زوو و کرامر هستند و منطقی را دنبال می کنند که این توانمندی ها بازنمود «توانایی شرکت در استقرار و بهره گیری از منابع تجارت الکترونیکی اند تا از فعالیت های چرخه نظم پشتیبانی کنند. معتقدیم که این فرایندها به شرکت ها اجازه می دهند منابع خود را به پیشنهادات ارزش برنامه ریزی شده در بازار فعالیت صادراتی تبدیل نمایند. مناسب با تحقیقات قبلی درباره ارتباط قابلیت-منابع انتظار داریم که منابع تجارت الکترونیکی ارتباط مثبتی با توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی ویژه دارند.

### 3-2 کارایی های بازاریابی صادراتی

تحقیقات گذشته درباره راهبرد بازاریابی صادراتی بر استانداردسازی/تطبیق دهی متغیرات ترکیب بازاریابی سنتی (محصول، ارتقا، توزیع و قیمت گذاری) به عنوان مبنای عملکرد مرکز هستند. در حالی که تحقیقات معاصر به بررسی بازنمود ترکیب بازاریابی با توانمندی های بازاریابی ویژه و کارایی اجرا راهبرد بازار صادراتی در رابطه با اهداف صادراتی می پردازند. این دو رویکرد تایید کرده اند که راهبردهای بازاریابی به تنها یی نمی تواند نوسانات در عملکرد را شرح دهد و پیشنهاد می دهند که راهبردها باید به طور موثر اجرا شوند و به اهداف خاص دست یابند. مری با همکاران توانمندی ها را نهفته در راهبردهای بازاریابی می دانند (همانند توانمندی های

قیمت گذاری، توانمندی های رشد محصولات جدید و غیره)، در حالی که مورگان با همکاران توانمندی های را عامل پیشین اجرای راهبرد بازاریابی صادراتی برنامه ریزی شده شرکت می دانند. این رویکرد را توسعه می دهیم به جای اینکه به طور تاریخی نگاهی به کارایی دراجرا برنامه بازاریابی نگاه کنیم در عوض بر جواب خاص رهابرد بازاریابی تاکید داریم که در آن تجارت الکترونیکی می تواند کارایی بازاریابی ایجاد کند. به طور جامع کارایی های بازاریابی را استفاده از تاکتیک های کسب و کار داخلی شرکت، فعالیت ها و راهبردها تعریف می کنیم که هدف آنها ایجاد کارایی ها در کارکردهای بازاریابی است. این مفهوم سازی متناسب با دیدگاه منابع محور است به طوری که قابلیت های پویا بر عملکرد تاثیر می گذارند و کارایی سازمانی را می توان به عنوان عملکرد نسبی شرکت در سطح روند عادی عملیاتی اندازه گیری نمود.

کارایی و تاثیر گذاری بدین معنا مشابه اند که هر دو سنجش مهم عملکرد فرایند کسب و کار محسوب می شوند. در بازاریابی دیجیتال برای نمونه کارایی شامل افزایش نرخ تبدیل و کاهش هزینه دستیابی است در حالی که اثرگذاری شامل دست یابی به اهداف جامع تر بازاریابی بوده و اغلب اثرگذاری کل کanal آنلاین را نشان می دهد. حسن و تبیتس (2000) خاطر نشان نمودند که سنجش فرایندهای داخلی به طور ویژه به کارایی و مشتری مربوط می شوند در حالی که دیدگاه های ارزش کسب و کار با اثرگذاری نشان داده می شوند. در این مقاله معتقدیم که بررسی قابلیت های بازاریابی تجارت الکترونیکی در ازای کارایی های بازاریابی داخلی مناسب تر از نگاه کردن به رویکرد جامع تر اثرگذاری اجرا راهبرد بازار می باشد.

در زمینه صنعت، مصاحبات زمینه مطالعه ما نگاهی به نگرش ها و زمینه های خاص راهبرد بازاریابی صادراتی انداخت که در آن صلاحیت های منحصر به فرد و کارایی ها را می توان با تجارت الکترونیک بنا نهاد. در حالی که کاربردهای گوناگون از تجارت الکترونیکی در توسعه محصول و راهبردهای قیمت گذاری وجود دارد، نتایج ما دو زمینه خاص را نشان می دهند که در آن تجارت الکترونیکی بیشترین تاثیر را بر فرایند کسب و کار دارد و همان کارایی توزیع و کارایی ارتباطات هستند. کارایی توزیع و ارتباطات نه تنها بازنمود دو هدف اساسی و ضروری برای موفقیت در صادرات صنعتی اند، بلکه متناسب با اصول تجارت الکترونیک به عنوان اشتراک گذاری اطلاعات کسب و کار، حفظ روابط کسب و کار و انجام معاملات کسب و کار با شبکه های دیجیتال می باشند.

## 2-3-2 کارایی توزیع

تحقیقات راجع به توزیع نشان می دهند فرایند انتخاب توزیع و نیز پشتیبانی، تعهد توزیع گران خارجی جوانب مهم کارایی بوده و به عنوان عوامل موفقیت عمدۀ کارشناس عمل می کنند. یافته های گذشته نشان می دهند که کارایی معامله یکی از محرك های ارزش عمدۀ تولید شده با تجارت الکترونیک می باشد. استفاده از تجارت الکترونیکی در توزیع نیز کارایی های در ۱-کanal های ارتباطی ۲-کanal های معامله و ۳- کanal های توزیع ایجاد می کند. کارایی ها در زمان تحويل محصولات صادراتی معیار انتخاب تامین کننده خارج از کشور مورد استفاده شرکت های وارداتی می باشد چرا که بر رقابت و موفقیت در بازاری تاثیر می گذارد که در آن این شرکت ها عمل می کنند. کارایی های توزیع ایجاد شده با تجارت الکترونیکی به صادر کنندگان این اجازه را می دهد تعداد کanal ها را در زنجیره توزیع و فرایند برش میانی را کاهش دهند.

الصادر کنندگان صنعتی جهانی باید سیستم های زنجیره تامین را از طریق هماهنگی های بیشتر کanal های توزیع، پیوندها و تبادل های ارتباطی تامین کنند که آنها را ملزم می سازد که از شکل الکترونیک تبادل با توجه به دسترسی اطلاعات، ذخیره و بازیابی استفاده کنند. کارشناسان در تجارت الکترونیکی موافقند که مدیریت زنجیره تامین زمینه اصلی است که در آن تجارت الکترونیک دارای بیشترین تاثیر بر کارایی کسب و کار به ویژه در تجارت صنعتی می باشد. به طور ویژه استفاده از تجارت الکترونیک در مدیریت زنجیره تامین در تولید و تجارت کلی به شرکت های صنعتی کمک می کند رشد واقعی را در کارایی کسب و کار محقق سازند. تحقیقات با نگرش منابع محور تایید می کند که توانمندی های زنجیره تامین مبنی بر فناوری اطلاعات به عنوان عامل واسطه در تبدیل منابع فناوری اطلاعات به ارزش بالاتر شرکت عمل می کند. توزیع جنبه مهم صادرات صنعتی است و کاربرد منابع و توانمندی های تجارت الکترونیک برای شرکت های بی شمار می تواند منجر به کارایی ها و بهبود عملکرد صادراتی گردد.

## 2-3-2 کارایی ارتباطات

منطق نظری در نظر گرفتن کارایی ارتباطات ریشه در تعریف پذیرفته شده بازاریابی دارد، یک سری فعالیت ها در راستای میسر سازی تبادل. همانطور که محصولات و خدمات در امتداد زنجیره ارزش افزوده حرکت می کنند از تامین کننده به شرکت به توزیع کننده به مصرف کننده، به طور روز افزون مولفه عمدۀ تبادل، تبادل اطلاعات است. کارایی ها در ارتباطات می توانند هزینه چانه زنی و جستجو خریدار و رفتار فرصت گرا را کاهش دهند.

دلیل اینکه هزینه تحقیقات با توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک کاهش می یابد برگرفته از تحقیق جغرافیایی گسترده تر تامین کنندگان و خریداران ممکن است که پتانسیل ارتباط با شرکت به طور مستقیم یا باوسطه دارند. فناوری های تجارت الکترونیک آشکار و مقرر به صرفه اند که امکان دسترسی به اطلاعات در قالب اشکالی فراهم می سازند که متناسب با کاربران و معامله های موجود اند. دسترسی گسترده تر و شفافیت بیشتر اطلاعات نه تنها هزینه تحقیقات بلکه هزینه نظارت و اجرا را کاهش می دهد. کارایی ارتباطات با استفاده از تجارت الکترونیکی همچنین کاهش نامتقارنی اطلاعات بین خریداران و فروشنده‌گان از طریق تامین اطلاعات به روز و جامع فراهم می سازند. ارتقا دهی کارایی می توانند جریان اطلاعات را بهبود بخشیده، هزینه های هماهنگی و معامله را کاهش دهند. فناوری های تجارت الکترونیکی عوامل واسطه را مقدور می سازند تا درباره اعضا دیگر کanal بیشتر بیاموزند، و به موجب آن امکان تولید ارزش بیشتر از طریق متعارف سازی خدمات و تبادل نسبی فراهم می سازد. در کل تجارت صنعتی با استفاده از تجارت الکترونیکی جهت ارتباط با توزیع کنندگان و تامین کنندگان فرصت ایجاد کارایی و موقعیت کسب و کار را به شرکت ها می دهد.

شرکت هایی که می توانند بر توانمندی های بازاریابی مختص متمرکز شوند قادر اند کارایی های بازاریابی مهمی در بازار صادرات و لذا عملکرد صادرات ایجاد کنند. توانمندی های بازاریابی ویژه متشكل از فرایندهای بازاریابی «تاكتیکی» ضروری برای راهبرد بازاریابی موثر اند. این ایده متناسب با به کار گیری تجارت الکترونیک با صادرات بوده و به موجب آن بسیاری از منابع و توانمندی ها در این زمینه به طور مستقیم به انتخاب های تاكتیکی در بازاریابی الکترونیکی و تحويل محصولات/خدمات مربوط می شوند. برای نمونه، شرکت هایی که می توانند توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک در ارتباطات و ارتقا دهی ها توسعه دهند، می توانند به طور موثرتر و بهتر انتظارات خریدار را در بازارهای صادراتی انتقال دهند. لذا گسترش فناوری های تجارت الکترونیکی منجر به کارایی ها در توزیع در سطح جهانی شده اند. کارایی ها در تدارکات در ترکیب با کاهش اعضا کanal برگرفته از ایجاد توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک در توزیع بوده و تاثیر مستقیمی بر عملکرد صادرات دارند. این نشان می دهد که توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی ویژه منجر به کارایی هایی در راهبرد بازار صادرات می گرددند (کارایی بازاریابی) و عملکرد صادراتی را ارتقا می دهند. سرانجام اینکه پشتیبانی قوی در ادبیات وجود دارد که توانمندی های بازاریابی برای استفاده از مزايا و عملکرد صادراتی امری اساسی اند و تاثیر مستقیم بر

عملکرد صادرات و نیز تاثیر غیر مستقیم بر اجرا راهبرد بازاریابی صادرات برنامه ریزی دارد. طبق این ایده چنین فرضیه سازی می کنیم که کارایی های بازاریابی صادراتی در رابطه عملکرد - توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی واسطه گری می کنند:

فرضیه ۱. کارایی توزیع بازاریابی در رابطه بین توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی و عملکرد فعالیت صادراتی تجارت الکترونیکی واسطه گری می کند.

فرضیه ۲. کارایی ارتباطات بازاریابی صادراتی در رابطه بین توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی و عملکرد فعالیت صادراتی تجارت الکترونیکی واسطه گری می کند.

#### ۴-۲ عملکرد فعالیت صادراتی

عملکرد صادراتی میزان است که تا آن حد اهداف سازمان چه راهبردی و چه اقتصادی با توجه به صادرات محصول/خدمات به بازار خارجی از طریق برنامه ریزی و اجرا راهبرد بازاریابی صادراتی به دست می آیند. عملکرد فعالیت صادراتی با راهبردهای بازاریابی صادراتی و توانمندی های مدیریتی و ارتباطات برای اجرا راهبردها تعیین می شود. سنجش عملکرد سازمانی در دامنه اقدامات مالی همانند سهام بازار، سود دارایی، سود سرمایه گذاری، سود دارایی و رشد فروش، سنجش بازار محور، همچون دستیابی به اهداف راهبردی و تعهد مدیریت به صادرات دارد. سنجش های راهبرد محور به طور ویژه زمانی مفید اند که عملکرد بازار فعالیت صادراتی و میزان تحقق اهداف صادرات را می سنجند.

اندازه گیری عملکرد صادراتی یکی از چالش انگیز ترین موضوعات در تحقیقات بازاریابی بین المللی است. هر چند توافقی درباره نحوه سنجش بهینه عملکرد سازمانی وجود ندارد، اتفاق نظر کلی این است که دو گروه عمدۀ سنجش عملکرد صادرات وجود دارد: گروه اول بر پیامدهای مالی صادرات همانند فروش صادرات، رشد صادرات، شدت صادرات و سودآوری صادرات تاکید دارد. گروه دوم بر عملکرد صادرات بازار محور، پیامدهای راهبردی صدر و این اهداف راهبردی، رقابت بهبود یافته، سهام بازار فزون یافته یا موقعیت راهبردی تقویت یافته تاکید دارد.

مصاحبات میدانی و ادبیات از شامل سازی رویکرد چند بعدی همانند سنجش های مبتنی بر بازار و امور مالی پشتیبانی می کنند. به ازای سنجش بازار محور، متريک عملکرد قبلی کارایی بازار فعالیت صادرات، میزان تحقق

اهداف رشد در بازار صادرات خارجی می سنجیم. با به کار گیری این ساختار در مطالعه خود، به سنجش عملکرد تجارت الکترونیکی فعالیت صادرات می پردازند که شامل استفاده از تجارت الکترونیکی جهت دستیابی به اهداف راهبردی برای بازار فعالیت صادرات هدف می باشد. یافته های مصحابات میدانی کیفی ما نشان دهنده مجموعه کاملی از هشت هدف راهبردی است که صادر کنندگان امید وار اند ضمن به کارگیری تجارت الکترونیکی به آنها دست یابند: فراهم سازی کanal کم هزینه برای تعامل با مشتریان، حفظ رابطه با مشتریان خارجی، بهره گیری از منابع جدید درآمد، ارائه خدمات جدید به مبنای مشتری موجود، کاهش هزینه های عملیاتی، توسعه روابط قوی تر با خریداران و تامین کنندگان، دسترسی به بازارهای بین المللی جدید و عرضه سریع خدمات و محصولات جدید به بازار بین المللی.

دوم اینکه، اقدامات مالی مربوط به عملکرد فعالیت صادراتی ما شامل فروش فعالیت صادراتی به عنوان درصدی از فروش کل و میزان رشد فروش فعالیت صادراتی است. شرکت ها اغلب دارای مجموعه ای از اهداف راهبردی بازار محور و نیز اهداف مالی اند. لذا رویکرد چند بعدی ما در بررسی عملکرد مسیر صادرات اوله شامل موارد زیر است

1- میزانی که تا ان حد اهداف راهبردی تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی و 2- میزان رشد فروش صادرات سالیانه در طی سه سال فعالیت. انتظار می رود اگر عملکرد تجارت الکترونیکی فعالیت صادراتی ویژه بازخورد توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی و کارایی های راهبری حاصل و ویژه باشد، آنگاه باید رابطه مثبت بین این شاخص عملکرد بازار و رویکرد مالی وجود داشته باشد. انتظار داریم که:

فرضیه 3 عملکرد تجارت الکترونیکی فعالیت صادراتی رابطه ای مثبت با عملکرد فعالیت صادراتی دارد.

### 3- روش شناسی

#### 3-1 رویکرد تحقیقاتی

دو هدف عمده این مطالعه شامل موارد زیر اند الف- توسعه و گسترش نظریه دیدگاه منبع محور موجود با شامل سازی تجارت الکترونیک در فرایند صادرات و ب) بررسی تاثیرات توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک بر عملکرد و کارایی های بازاریابی فعالیت صادراتی. در این کار، ساختارهای جدید مطرح می کنیم و سنجش های موجود را با استفاده از رویکرد تحقیقاتی دو مرحله ای تطبیق می دهیم. در مرحله اول، تحقیقات توضیحی با مصحابات مفصل به کار رفت تا درک بهتر از پدیده تحت بررسی حاصل گردد و سنجش ساختارهای سنجش

الکترونیک حاصل گردد. در مرحله دوم نظرسنجی از شرکت های کاربر تجارت الکترونیکی در صادرات جمع آوری شد تا بعد پایه ای ساختار ها بررسی گردد و تاثیر منابع و توانمندی هایی تجارت الکترونیک بر عملکرد و کارایی های بازار صادرات مشخص گردد.

## 2-3 جمع آوری داده ها و چارچوب نمونه

مصاحبات مفصل در مرحله اول این تحقیق صورت گرفت تا تاثیر تجارت الکترونیکی بر کسب و کار صادرات به طور عملی تعیین گردد و بعد خاصی از توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک و کارایی های بازاریابی نهادینه گردد. یک سری مصاحبات مفصل (15) با شرکت های صادراتی صنعتی استرالیایی اخیرا در مورد کاربرد تجارت الکترونیکی در صادرات انجام گرفت. شرکت کنندگان تحقیق برای مرحله بررسی از هویت کسب و کار پایگاه داده استرالیایی انتخاب شده بودند. هدف این مصاحبات این بود: (الف) دستیابی به درک مفصل از نحوه کاربرد تجارت الکترونیکی در صادرات (ب) تعیین عوامل تجارت الکترونیکی عمده و (ج) تشخیص کارایی های بازاریابی ممکن تحقیق یافته با استفاده از تجارت الکترونیکی. در نهایت هدف ما کاربرد این اطلاعات برای گشترش و تطبیق دهی اقدامات و بهبود درک مقدماتی ما از روابط موجود در چارچوب مفهومی می باشد. یافته های تحقیقات اکتشافی در بخش درک ساختارهای حالت و گسترش اندازه گیری شامل می شوند.

در مرحله دوم جمع آوری داده ها، نظرسنجی بر اساس روش مصاحبه وب رایانه ای در سطح کشور در استرالیا به کار گرفته شد. چارچوب نمونه به کار رفته برای این مطالعه راهنمای تامین کنندگان استرالیایی بود که کمیسیون تجاری استرالیا و دولت استرالیا آن را ایجاد کرده بودند. راهنمای تامین کنندگان استرالیایی جامع ترین منبع صادرکنندگان استرالیایی به شمار می رود چون پایگاه داده دولتی است که تمامی صنایع صادراتی در سراسر استرالیا را تحت پوشش قرار می دهد. راهنمای تامین کنندگان استرالیایی نام شرکت های صادراتی، آدرس، شماره تلفن و افراد را جهت تمایس، موقعیت یابی (در اکثر موارد مدیر کل، مدیر بخش صادرات)، آدرس ایمیل و آدرس وب شرکت فراهم می کند. آن همچنین نوع صادرکنندگان کسب و کار را بررسی می کند. صادرکنندگان صنعتی را برای این مطالعه بر اساس تجارت عمده آنها بین شرکت ها به جای شرکت و مصرف کننده مجزا انتخاب کردیم. چارچوب نمونه نهایی شامل صادرکنندگان صنعتی بود که در تولیدات صنعتی، خدمات

صنعتی، تجارت عمده فروشی و توزیع/تراپری/ذخیره مشغول بودند که شامل اکثر فعالیت های صادراتی صنعتی در استرالیا بود.

شرکت ها بررسی شدند تا صادر کنندگان را هدف قرار دهند که وب سایت کسب و کار دارند و اخیرا از فناوری های تجارت الکترونیک در صادرات استفاده می کنند. متناسب با تحقیقات قبلی، واحد تحلیل فعالیت صادراتی ویژه بود که به عنوان بازاریابی محصول خاص در بازار ویژه تعریف می شود. علاوه بر این فقط از صادر کنندگان با حداقل تجربه سه ساله در فعالیت صادراتی ویژه درخواست شد تا در نمونه شامل شوند برای اینکه در تجربه و دانش کافی اطمینان حاصل گردد.

مدیر کل شرکت، مدیر بخش صادرات یا مدیر بازاریابی به عنوان افراد با معلومات عمده بودند چون دانش گسترده در زمینه مشارکت شرکت در کسب و کار صادراتی داشتند و مشارکت فردی آنها در فعالیت صادراتی ویژه تحت بررسی است. دعوت از طریق ایمیل جهت مشارکت به مدیران ارشد و مسئول کسب و کار صادرات برای کل 5233 شرکت صادراتی در راهنمای تامین کنندگان استرالیایی ارسال گردید.

حدود 24٪ از ایمیل ها برگردانده شدند که به خاطر محدودیت های دیواره آتش داخلی یا آدرس ایمیل نامعتبر بود. از بین افرادی که می توانستند ایمیل را دریافت کنند، 73٪ از آنها ایمیل را باز کردند و 21٪ روی لینک نظرسنجی کلیک نمودند. از میان افرادی که کلیک کرده بودند، 28٪ از آنها نظرسنجی را کامل کرده بودند. یک هفته بعد از این مرحله اولیه بررسی دوم برای افزایش میزان پاسخ آغاز گردید. در فرایند بررسی مرحله دوم، ایمیل هایی که در مرحله اول بررسی نشده بودند، از موارد تکمیل نشده جدا شدند. علاوه بر این، 1600 تماس جدید از شرکت های متوسط تا بزرگ از پایگاه داده استرالیایی هویت کسب و کار افزوده شد که توسط دان و برد استریت منتشر گردید تا مکمل پایگاه داده راهنمای صادر کنندگان استرالیایی باشد. پاسخ از دعوت دوم به طور حاشیه ای بهتر از مرحله اول بود. از بین کسانی که دعوت ایمیل را پذیرفتند 69٪ ایمیل را باز کردند، 20٪ روی لینک کلیک نمودند و 33٪ نظرسنجی را تکمیل نمودند که در کل منجر به 350 پاسخ گردید. به طور کلی میزان کل پاسخ بر اساس کلیک برابر 30.3٪ بود که در دامنه نظرسنجی های اینترنتی 6 الی 76٪ خوب بود. پس از پاکسازی داده ها و جذف پاسخ هایی که معیارهای بررسی را نداشتند، نمونه نهایی شامل 340 فعالیت صادراتی بود. نمونه نهایی فعالیت های صادراتی شامل تولیدات صنعتی، خدمات صنعتی، عمده فروشی ها، ذخیره،

تراپری، توزیع، و سایر موارد بود. شرکت های کوچک 77٪ از نمونه، شرکت های متوسط 20٪ و شرکت های بزرگ 3٪ از نمونه را تشکیل می دادند که متناسب با ارقام توزیع اندازه شرکت در استرالیا می باشد. تجربه بین المللی شرکت ها در دامنه 3 الی 5-6 و بالای 10 سال بود. تجربه تجارت الکترونیکی میانگین 6 سال بود که در دامنه حداقل 3 سال، 4-5 و بالای 6 سال بود. فعالیت صادراتی عمل نموده در آسیا پس از آمریکای شمالی، اتحادیه اروپا و دیگر نواحی بود.

### 3-3 سنجش ها

مدل پیشنهادی شامل شش ساختار بود- منابع تجارت الکترونیکی، توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی، کارایی توزیع، کارایی ارتباطات، عملکرد تجارت الکترونیکی فعالیت صادراتی و فروش فعالیت صادراتی بود. سنجش این ساختارها برگرفته و تطبیق یافته از ادبیات موجود درباره صادرات تجارت الکترونیکی و بازاریابی صادراتی بود.

#### 3-3-1 منابع تجارت الکترونیکی

منابع تجارت الکترونیکی را با مقیاس چهار آیتم اندازه گیری کردیم که برگرفته از اثر راشد و گیگر و گرگوری با همکاران بود که به ارزیابی این مسئله می پرداخت شرکت های به میزان چشمگیر در منابع زیر سرمایه گذاری می کنند: بودجه گسترش صادرات تجارت الکترونیکی، افراد مسئول گسترش صادرات تجارت الکترونیکی، تیم تجارت الکترونیکی در توسعه بازاریابی صادراتی، خدمات پشتیبانی از فروش صادرات تجارت الکترونیکی.

#### 3-3-2 توانمندی هایی بازاریابی تجارت الکترونیکی

توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی با استفاده از هشت مقیاس برگرفته از بارد و پراساد، رامارتی و نایدو سنجیده شد. این سنجش ها به ارزیابی میزان دستیابی شرکت ها به اهداف صادراتی خود در ایجاد توانمندی ها و استفاده از فعالیت های تجارت الکترونیک همانند فراهم سازی کاتالوگ محصولات آنلاین ، ارتقا دهنده محصولات آنلاین، سفارش آنلاین، پرداخت آنلاین، دسرسی آنلاین به فروشنده، تهیه آنلاین، مشارکت در بازار الکترونیک و تحقیق اهداف آنلاین می پرداختند. این عملیات متناسب با سنجش های فعلی توانمندی هایی تجارت الکترونیک به عنوان توانایی شرکت در استقرار و استفاده از منابع تجارت الکترونیک جهت پشتیبانی از فعالیت های چرخه سفارش بود. این فرایندها برگفته از مرور جامع ادبیات علاوه بر داده های جمع آوری شده در

مصاحبات میدانی از بین صادر کنندگان صنعتی بود و بازنمود دامنه جامع پیشنهاد ارزش جایگاه بازار تجارت الکترونیکی بود. معتقدیم که دستیابی موفقیت آمیز به این فرایندها به شرکت ها این اجازه را می دهد تا منابع خود را به پیشنهاد ارزش برنامه ریزی در بازار فعالیت صادراتی تبدیل کنند.

### 3-3-3 کارایی بازاریابی فعالیت صادراتی

مقیاس های موجود را از مطالعه گرگوری با همکاران اتخاذ نمودیم تا به سنجش کارایی توزیع، کارایی ارتباطاتی بپردازیم. به طور ویژه مقیاس دو آیتمی کارایی توزیع شرح می دهد که فعالیت های تزویع شرکت ها در رابطه با پشتیبانی تدارکاتی آنلاین و کاهش کanal های توزیع تا چه حد موثر است. تحقیقات از شاخص های مرتبط با کارآیی برای بررسی تاثیر تجارت الکترونیک بر کارایی عملیاتی از جمله بهره وری، کاهش هزینه های تزویع و فروش، ارتباطات و فروش استفاده می کنند. مقیاس چهار آیتمی کارایی ارتباطات میزان تاثیر گذاری فعالیت های ارتباطی شرکت را مبنی بر تراکم اطلاعات، خدمات پس از فروش آنلاین، کارایی تحقیقاتی بازار و ارتباطات آنلاین شرح می دهد.

### 3-3-4 فروش صادرات و عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی

عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی را با مقیاس نه آیتمی (1= به هیچ وجه و 5= به طور کامل) سنجدیم. متناسب با اهداف راهبردی سنتی جهت فروش درگاه صادراتی از جانب کاووسگیل و زو، مقیاس ما شامل ادھاف راهبردی نه آیتمی فعالیت صادراتی شکل گرفته از مطالعات قبلی (انجام شده با شرکت های مشاوره بزرگ) بوده و به طور انتقادی توسط کادر «کارشناسان» صنعت و علوم بازیبینی شده است. به لایه فروش فعالیت صادراتی را با سنجش عینی به عنوان درصد میانگین فروش کل در طی سه سال مالی اخیر اندازه گیری نمودیم.

### 4-3 یک سو نگری اطلاع دهنده و عدم پاسخ

یک سو نگری عدم پاسخ ابتدا با استفاده از روندهای توصیه شده از جانب آرمستانگ و اورتون بررسی گردید و بدین لحاظ پاسخ سری اول ایمیل با سری دوم ایمیل تطبیق داده شد تا اختلاف میانگین متغیرات در مطالعه به دست آید. مقایسه مغاییرات وابسته و مستقل عمدۀ تفاوت برجسته ای بین پاسخ ها در بین دو سری دعوت را نشان نداد. آزمون های بیشتر برای یک سو نگری عدم پاسخ شامل مقایسه داده های سری دوم راجع به ویژگی های جمعیتی کارشناسان برگرفته از مرکز آمار استرالیا با ویژگی های نمونه نهایی مطالعه بود. نتایج این مقایسه

در جدول 1 مطرح گردیده که اختلاف عمد های بین دو نمونه در زمینه مقیاسه مقیاسه صادر کنندگان نشان نداد. سرانجام تحلیلی درباره تعداد متغیرات عمدی برای تعیین یک سو نگری اطلاع دهنده ( طبق جدول 2) انجام داده و تفاوت برجسته ای بین موقعیت پاسخ دهنده درون سازمان نیافتیم. در کل تحلیل عدم پاسخ و یک سو نگری پاسخ دهنده نشان می دهد که نمونه انتخاب شده بازنمود جمعیت کلی کارشناسان استرالیایی است.

#### 4- تحلیل و نتایج

##### 4-1 اعتبار و پایایی سنجش ها

با بررسی متغیرات آیتم مجزا، پایایی همگرا و اعتبار متمایز به ارزیابی میزان مناسب مدل سنجش پرداختیم. طبق جدول 3 تمامی بارهای ضرایب ساختارهای ما بیشتر از کاهش مینیمم 0.50 پیشنهاد شده از جانب هالند بود و نشان دهنده اعتبارات آیتم کافی می باشد. با سنجش پایایی داخلی فرنل و لارکر به سنجش اعتبار همگرا پرداختیم. پایایی داخلی ساختارهای مدل ما بیشتر از رهنمود 70٪ بود. بدین لحاظ به این نتیجه رسیدیم که ساختارهای ما نشان دهنده اعتبار همگرا کافی می باشند.

جدول 1- مقایسه بر حسب اندازه شرکت -تعداد کل جمعیت در برابر نمونه

تعداد کارکنان	نمونه N = 540%	جمعیت کل-صادر کنندگان N = 21,787%	اختلاف	سطح برجستگی در انتها
شرکت های کوچک (<20 empl.)	77.0	78.2	0.8	0.242
شرکت های متوسط (20-199 empl.)	20.0	20.6	0.0	0.972
شرکت های بزرگ (200 + empl.)	3.0	3.2	-0.2	0.642

پایایی متمایز هر ساختار را با استفاده از دو روش مختلف بررسی نمودیم. نخست روند پیشنهادی فرنل و لارکر را با مقایسه ریشه مربع میانگین-واریانس تاثیرگذار و روابط میانی را دنبال نمودیم. طبق جدول 4- پی بردیم که اعتبار متمایز به عنوان ریشه مربع میانگین-واریانس تاثیرگذار ساختارها بوده که بیشتر از تنشیات متناظر ما بود. دوم اینکه روند پیشنهادی باگزی و وارشاو را دنبال نمودیم و پی بردیم که تنشیات کمتر از 1 به ازای مقدار بیشتر از دوبار خطای استاندارد مرتبط بود. همچنین نسیت خصیه مختلف-خصوصیه یکسان را به ازای ساختارهای انعکاسی در مدل ( از 31٪ الی 66٪) محاسبه نمودیم که زیر آستانه 8٪ بود. بر اساس این آزمایشات نتیجه گرفتیم که ساختارهای ما اعتبار متمایز کافی نشان می دهند. یک سو نگری روش رایج را در دو مرحله نشان دادیم. نخست آزمون ضریب واحد هارمون پیشنهاد شده با پذکف و ارگان را انجام دادیم. پی بردیم که هیچ عامل مجزا اکثر واریانس را شرح نمی دهد. دوم اینکه راهبرد متغیر بازار توصیه شده از جانب لیندل و وايتنی را

به کار بردیم. به عنوان متغیر بازار از میزان ترجیح در حضور در سینماها/کنفرانس ها استفاده نمودیم که تناسب جزئی 0.03 با عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی دارد. از این تناسب برای بررسی میزان یک سو نگری روش رایج پیشنهادی با لیندل و وايت نی استفاده نموده و نیز تحلیل حساسیت 95٪ و 99٪ درجه اعتماد برای تناسبات متغیر بازار انجام دادیم. جدول 5 نتایج رند و تحلیل حساسیت را نشان داده و نشان می دهد که تناسب نسبی بین ساختارهای عمدہ بالا و برجسته بوده و نشان دهنده شواهدی از یک سو نگری روش مشترک نیست.

## 2- آزمودن فرضیه

به چند طریق فرضیه ها را آزمودیم. نخست یک سری تحلیل های مستقیم و غیر مستقیم با روند بازه اعتبار یک سو نگری اصلاح شده انجام دادیم. این روند از مسیر تحلیل A.L.A.S برای برآورد ضرایب در مدل استفاده کرده و نشان دهنده 95٪ بازه کارایی و 5000 راه اندازی خودکار نمونه های مجدد بود. دوم اینکه دو بررسی پایایی انجام دادیم الف- آزمودن تاثیر متقابل کارایی توزیع و کارایی ارتباطات ب- انجام دادن روش نظری تحلیل تطبیقی کیفی مجموعه فازی که نحوه ترکیب متغیرات را با وضعیت های دوتایی می سنجد (همانند وجود یا عدم وجود) تا نتیجه مطلوب را شرح دهد.

جدول 6 نتایج فرضیه های پیشنهاد شده و تحلیل مسیر را انجام می دهد. مدل 1 شواهدی برای فرضیه بیان نشده مطرح می کند که منابع تجارت الکترونیکی رابطه مثبتی با توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی ویژه دارند. در فرضیه 1 و 2 کارایی توزیع و کارایی ارتباطات را به عنوان دو عامل واسطه رابطه بین توانمندیهای بازاریابی تجارت الکترونیک و عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی فرضیه بندی نمودیم. برای آزمودن تاثیر واسطه گری کارایی توزیع مدل 2 را برآورد نمودیم. فرضیه 1 تایید شد: تاثیر غیر مستقیم توانمند های بازاریابی تجارت الکترونیک بر عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی از طریق کارایی توزیع عمدہ بود. برای آزمودن تاثیر واسطه گری کارایی ارتباطات مدل 3 را برآورد نمودیم. فرضیه 2 نیز تایید گردید: تاثیر غیر مستقیم توانمند های بازاریابی تجارت الکترونیک بر عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی از طریق کارایی ارتباطات عمدہ بود. همچنین مدل 4 را با شامل سازی دو نوع عامل واسطه برآورد کردیم. نتایج نشان داد که

کارایی توزیع و کارایی ارتباطات در تاثیر قابلیت های بازاریابی تجارت الکترونیکی بر عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی رابطه مثبتی با عملکرد فعالیت صادراتی داشت که تایید شد.

### 3-4 بررسی پایایی

بررسی پایایی امروزه فعالیت رایجی در مطالعات تجربی است که بررسی می کند رفتار برآورد ضرایب رگرسیون «اصلی» و خاص چگونه است هنگامی که مشخصات رگرسیون به شیوه ای تعديل می گردد که معمولاً را افزودن یا حذف رگرسورها می باشد. بررسی پایایی را در دو مرحله انجام دادیم. نخست به بررسی مدل رقابتی پرداختیم بدین شیوه که کارایی توزیع و ارتباطات در تاثیر قابلیت های بازاریابی تجارت الکترونیک بر عملکرد تجارت الکترونیک فعالیت صادراتی واسطه گری می کند. نتایج نشان دهنده تاثیرات واسطه کارایی توزیع و کارایی ارتباطات جزئی بودند، که شواهد زیادی برای مدل واسطه مغایر با مدل تعديل کننده نشان دادند.

دوم اینکه به تحلیل مجدد فرضیه ها با استفاده از تحلیل تطبیقی کیفی مجموعه فازی به منظور ارتقا پایایی یافته های خود در پی توصیه های وود ساید پرداختیم. تحلیل تطبیقی کیفی مجموعه فازی تحلیل بین نمونه های نظام مند انجام می دهد که روابط بین متغیرات را به لحاظ عضویت مجموعه و جبر بولین انجام می دهد تا پیکربندی هایی را تعیین کند که باز خورد شرایط ضروری و کافی برای پیامد مد نظر می باشند. لذا تحلیل تطبیقی کیفی مجموعه فازی همزمان با مدل سازی رابطه ساختاری است که روابط از قبل تعیین شده را بررسی می کند. در این مقاله رویکرد سه مرحله ای توصیه شده با فیس (2011) و راگین (2008) را به کار گرفتیم تا تحلیل تطبیقی کیفی مجموعه فازی انجام دهیم مابتدا سنجش ساختارها را در مل خود به امتیازات رابطه مندی مجموعه فازی تبدیل نمودیم. به طور ویژه تمامی متغیرات وابسته و مستقل مطالعه خود را درجه بندی نمودیم. که شامل دسته بندی ارزش متغیرات به عضویت کامل و عضویت نسبی می باشد. دوم اینکه جدول واقعیت را ساختاربندی و اصلاح نمودیم که تمامی پیکربندی های ممکن شرایط سببی پیامد مطلوب را با انتخاب آستانه فروانی و آستانه پایایی مطرح می کند. فراوانی اشاره به تعداد حداقل حالات مورد نیاز برای پیکربندی مد نظر دارد. آستانه فراوانی را 3 انتخاب کردیم تا اطمینان یابیم که پیکربندی های انتخاب شده حدال به 80٪ حالات می پردازند. پایایی اشاره به میزان اشتراک گذاری پیکربندی ویژگی از جانب حالت بوده که نتیجه مطلوب را نشان می دهنده. آستانه پایایی را 85٪ تعیین نمودیم که بیشتر از حداقل آستانه پایایی 80٪ است. سوم اینکه از

الگوریتم کوین-مک کلاسکی برای تبدیل ردیف های جدول واقعیت به مقادیر ساده استفاده کردیم. نتایج تحلیل تطبیقی کیفی مجموعه فازی در جدول 7 نشان می دهد که سه نوع پیکربندی شرایط سببی وجود دارد که ترجیح فروش فعالیت صادراتی با میزان پایایی کلی 83٪ نشان می دهد و پوشش راه حل کلی برابر 60٪ می باشد. این جواب پایایی قابل قبول نشان داد و سه پیکربندی تعیین شده 60٪ از عضویت را در حضور فروش فعالیت صادراتی به خود اختصاص دادند. مهم تر اینکه نتایج نشان داد هیچ کدام از شرایط سببی شرط کافی برای رخداد فروش فعالیت صادراتی نیستند. لذا پایایی بیتشری برای یافته های خود فراهم نموده و شرح می دهیم که ای.آر.ای، دی آی اس ای، ای سی ای پی و یسی ام ای و ای سی پی ای آر مولفه های مهم ترکیب سببی پیچیده در شرح فروش فعالیت صادراتی محسوب می شوند.

جدول 2- ارزیابی یکسونگری فرد پاسخ دهنده با استفاده از متغیرات انتخاب شده-مدیر کل، مدیر عامل در برابر انواع مدیریت های دیگر بخش ها.

متغیر مقابله	متغیر مدیر کل/مدیر عامل	متغیر مدیر مدیریت ها	اختلاف	میزان اختلاف درجهانی
هدف گسترش بازار صادرات	3.18	3.23	-0.05	0.685
تجربه کلی از تجارت الکترونیک	2.88	2.95	-0.07	0.572
تعهد مدیریت یکپارچه صادرات	438	4.28	0.1	0.362

جدول 3- آمار اندازه گیری

وزن بار	آیتم	ساختر
0.50 0.59 0.64 0.84	بودجه توسعه صادرات تجارت الکترونیکی افراد مسئول توسعه صادرات تجارت الکترونیکی تیم تجارت الکترونیکی در رشد بازاریابی صادرات خدمات پشتیبانی از صادرات تجارت الکترونیکی	منابع تجارت الکترونیکی
0.54 0.55 0.63 0.59 0.67 0.75 0.59 0.52	فراهم سازی کاتالوگ خدمات/محصولات آنلاین به مشتریان ارتقا و تبلیغ محصولات، خدمات و توانمندی های شرکت سفارش آنلاین محصولات/خدمات ارائه و پرداخت قبض ها به طور آنلاین امکان دسترسی آنلاین فروشنده به اطلاعات قیمت/محصول/عملکرد تامین کنندگان و سفارش آنلاین مشارکت در جایگاه بازار الکترونیک تحقیق یا تحويل آنلاین	توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی

<b>0.79</b> <b>0.83</b>	<p>شرکت کارایی ها را در فرایند پشتیبانی تحقق می بخشد همانند رزرو آنلاین تراپری، بازرگانی آنلاین محموله</p> <p>شرکت توانسته است تعداد کانال های لازم برای بازار صادرات را کاهش دهد.</p>	<b>کارایی توزیع</b>
<b>0.81</b> <b>0.81</b> <b>0.80</b> <b>0.59</b>	<p>شرکت کارایی ها را در ارتباط با شرکا/مشتریان تحقق می بخشد</p> <p>شرکت کارایی ها را در تبادل اطلاعات بین شرکا/مشتریان تحقق می بخشد</p> <p>در کل شرکت ما کارایی را در پشتیبانی پس از فروش تحقق می بخشد</p> <p>شرکت کارایی ها را در تحقیقات بازاریابی صادراتی تحقق می بخشد</p>	<b>کارایی ارتباطات</b>
<b>0.55</b> <b>0.61</b> <b>0.63</b> <b>0.52</b> <b>0.57</b> <b>0.59</b> <b>0.67</b> <b>0.62</b> <b>0.71</b>	<p>فرامه سازی هزینه کمتر برای کانال تبادل نظر با مشتریان</p> <p>حفظ رابطه با مشتریان خارجی</p> <p>بهره گیری از منابع جدید درآمد</p> <p>ارائه خدمات تازه به مبنای مشتریان موجود</p> <p>کاهش هزینه های عملیاتی</p> <p>توسعه روابط راهبردی با تامین کنندگان و خریداران</p> <p>دسترسی به بازارهای بین المللی جدید</p> <p>طرح کردن خدمات و محصولات جدید برای بازار بین المللی به طور سریع</p> <p>تر</p> <p>اهدافی برای استفاده از تجارت الکترونیکی در بازار روند صادرات</p>	<b>عملکرد تجارت الکترونیکی</b> <b>رونده صادرات</b>

جدول 4- آمار سنجش سطح ساختار و تناسب ساختارها

1- منابع تجارت الکترونیکی	1	2	3	4	5
2- قیامتندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی	<b>0.67</b>				
3- کارایی توزیع	<b>0.41</b>	<b>0.61</b>			
4- کارایی ارتباطات	<b>0.30</b>	<b>0.40</b>	<b>0.81</b>		
5- عملکرد تجارت الکترونیکی فعلیت صادراتی	<b>0.26</b>	<b>0.46</b>	<b>0.40</b>	<b>0.76</b>	
	<b>0.27</b>	<b>0.24</b>	<b>0.29</b>	<b>0.43</b>	<b>0.61</b>

جدول 5- یک سو نگری روش رایج و تحلیل حساسیت

	ERE	ECAP	DISE	COME	EXSALE	SA
توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک	0.41 0.39 0.34 0.31					
کارایی توزیع	0.30 0.28 0.22 0.19	0.40 0.38 0.33 0.30				
کارایی ارتباطات	0.26 0.24 0.17	0.46 0.44 0.40	0.40			
فروش درگاه صادراتی	0.14 0.30 0.28 0.22	0.37 0.22 0.20 0.27	0.30 0.31 0.29 0.13	0.23		
حضور در سینتیار به عنوان متغیر بازار	0.19 0.09 0.06 -0.02 -0.06	0.25 0.00 -0.03 -0.12 -0.16	0.09 0.09 0.06 -0.10 -0.14	0.20 -0.09 0.06 -0.01 -0.05	-0.09 -0.12 -0.22 -0.27	
عملکرد تجارت الکترونیک روند صادرات	0.27 0.25 0.18	0.24 0.22 0.15	0.29 0.27 0.21	0.43 0.41 0.36	0.33 0.31 0.25	0.03
	0.15	0.12	0.18	0.34	0.22	

جدول 6- نتایج تحلیل مسیر

تأثیرات اصلی	Model 1			Model 2			Model 3			Model 4			
	ECAP	ECPER	فروش طی تعاملات صادرات	ECAP	DISE	ECAP	فروش طی تعاملات صادرات	ECAP	COME	ECAP	فروش طی تعاملات صادرات		
منابع تجارت الکترونیکی	0.41 <sup>c</sup> (9.46)	-	-	0.41 <sup>c</sup> (9.26)	-	-	0.40 <sup>c</sup> (8.84)	-	-	-	0.41 <sup>c</sup> (9.27)	-	
توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی	-	0.50 <sup>a</sup> (11.67)	-	-	0.41 <sup>c</sup> (9.60)	0.42 <sup>c</sup> (8.46)	-	-	0.46 <sup>c</sup> (12.50)	0.36 <sup>c</sup> (6.37)	-	-	0.41 <sup>c</sup> (9.41)
کارایی توزیع	-	-	-	-	-	0.17 <sup>c</sup> (3.09)	-	-	-	-	-	-	0.11 <sup>a</sup> (1.95)
کارایی ارتباطات	-	-	0.38 <sup>c</sup> (7.25)	-	-	-	0.36 <sup>c</sup> (8.07)	-	-	0.31 <sup>c</sup> (5.74)	-	-	0.28 <sup>c</sup> (4.97)
عملکرد تجارت الکترونیکی از درگاه صادرات	-0.11 (1.92)	-0.24 <sup>c</sup> (5.26)	-	-	-0.11 <sup>a</sup> (1.79)	-0.24 <sup>c</sup> (5.23)	-	-	-0.08 (1.45)	-0.24 <sup>c</sup> (5.50)	-	-	-0.08 (1.46)
نایاندۀ شرکت	-	0.10 (1.39)	-0.11 <sup>b</sup> (2.08)	-	-	0.10 (1.54)	-0.11 <sup>b</sup> (2.09)	-	-	0.10 (1.39)	-0.11 <sup>c</sup> (2.08)	-	0.10 (1.48)
تجربه صادراتی	-	0.04 (0.62)	0.18 <sup>c</sup> (3.63)	-	-	0.03 (0.57)	0.18 <sup>c</sup> (3.45)	-	-	-0.00 (0.03)	0.17 <sup>c</sup> (3.29)	-	-0.00 (0.02)
تجربه تجارت الکترونیک از طریق کارایی توزیع	0.17 0.28	0.25 0.25	0.17 0.17	0.17 0.30	0.25 0.21	0.16 0.18	0.21 0.25	0.17 0.17	0.17 0.21	0.17 0.38	0.28 0.28		
توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی؛ عملکرد تجارت الکترونیکی از درگاه صادرات (از طریق کارایی توزیع)										LLCI	ULCI		
توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی؛ عملکرد تجارت الکترونیکی از درگاه صادرات (از طریق کارایی ارتباطات)										0.07 <sup>b</sup>	0.02	0.11	
توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی؛ عملکرد تجارت الکترونیکی از درگاه صادرات (از طریق کارایی توزیع و ارتباطات)										0.14 <sup>c</sup>	0.09	0.19	
										0.17 <sup>b</sup>	0.12	0.24	

جدول 7- نتایج پیکربندی تجلیل کیفی تطبیقی مجموعه فازی

چوب پیچیده	EXSALE = f (ERE, ECAP, DISE, COME, ECPER)	پوشش خام	پوش منحصر به فرد	پایابی
الگوریتم: کوین-مک دلساکی	1.000000			
کاهش فرآینی	0.852196			
کاهش پایابی				
ERE*ECAP*DISE*ECPER	0.520324		0.033272	0.843098
ERE*DISE*COME*ECPER	0.519266		0.029521	0.847325
ERE*ECPER	0.229535		0.039233	0.852196
پوشش چوب	598983			
پایابی چوب	: 0.826237			

## 5- بحث و مفاهیم

تجارت الکترونیکی به نیروی عمدہ برای نوآوری و تغییر در زمین هبازاریابی بین المللی تبدیل شده است که کanal برتر ارتباطات و مبنای تبادل اطلاعات در بازارهای صنعتی جهانی فراهم می کند. نتایج ما به این حجم فراینده ادبیات افزوده و از منابع تجارت الکترونیکی استفاده می کند که بر پایه توانمندیه ای بازاریابی تجارت الکترونیکی ویژه بوده و برای دستیابی به کارایی های بازاریابی به عنوان مسیر و درگاه عملکرد صادراتی حائز اهمیت است. تحقیقات موجود نشان داده اند که سرمایه گذاری در منابع تجارت الکترونیکی به فعالیت رایجی در صادرات تبدیل شده و برای ارتقا عملکرد صادرات ضروری اند اما نگرش کمی درباره فرایند تبدیل منابع به عملکرد ارتقا یافته فراهم می سازند. به طور ویژه طبق نتایج ما، استقرار منابع تجارت الکترونیکی به طور مستقیم منجر به توانایی شرکت در رشد و ارتقا توانمندی های ویژه بازار در صادرات می گردد. این توانمندی ها تاثیر مستقیم بر عملکرد درگاه صادرات داشته و از طریق شکل گیری کارایی های بازاریابی خاص عمل می کنند. یافته های کلی ما از رابطه منابع-قابلیت-کارایی و عملکرد پشتیبانی نموده و نشان می دهنده که چگونه می توان ان را به فعالیت های بازاریابی ویژه تبدیل نمود که شامل فناوری های جدید در صادرات است.

مطالعه ما چند اثرگذاری بر ادبیات موجود دارد. نخست اینکه یافته های ما نشان می دهنده که توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی در دستیابی به کارایی های بازاریابی در راهبرد فعالیت صادرات امری اساسی اند. به عبارتی شرکت ها توانمندی هایی را توسعه می دهنده که بتوانند کارایی ارتباطات و توزیع را بهبود بخشیده و عملکرد مربوط به تجارت الکترونیکی را ارتقا دهند. مورگان با همکاران به این نتیجه رسیدند که توانمندی های بازاریابی از طریق کارایی اجرا راهبرد بازاریابی بر عملکرد فعالیت صادرات تاثیر می گذارد. طبق این نظر نشان می دهیم کارایی های راهبردی در رابطه بین توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک و عملکرد فعالیت صادراتی واسطه گری می کند. لذا اجرای مورد راهبرد بازاریابی صادراتی برای بهبود عملکرد فعالیت صادراتی مستلزم آن است که در جوانب خاص راهبرد (همانند ارتباطات و توزیع) کارایی باشد و شرکت بتواند توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیک را ارتقا دهد. مطالعه ما متناسب با چند مدل واسطه است که برای بررسی روابط پیچیده در جهان حقیقی توصیه می شوند. مدل واسطه چندگانه ارزیابی صحیح تر از تاثیرات واسطه نسبت به مدل هایی نشان می دهد که واسطه مجزا در بسیاری از زمینه های تحقیقاتی دارند. طبق یافته ها توانمندی ها و

کارایی ها به عنوان واسطه بین منابع فناروی اطلاعات سازمانی و عملکرد شرکتی می تواند بهتر ارزش فناوری اطلاعات را نسبت به مدل تاثیر مستقیم شرح دهدند. دوم اینکه، دانش خود را در در زیمنه بازاریابی صادراتی با شامل سازی محرك های تجارت الکترونیکی به عنوان عامل واسطه کارایی بازاریابی توسعه دادیم. پی برديم که کارایی در توزيع و ارتباطات ابزار ضروري بوده که منابع تجارت الکترونیکی و توانمندی ها را از طریق آن می توان تحقق بخشد. تا جایی که می دانیم این اولین مقاله ای است که به بررسی نقش مهم مولفه های ترکیب بازاریابی ویژه به عنوان حلقه مفقوده رابطه بین منابع- توانمندها و عملکرد شرکت می پردازد. طبق نظرات کچن، هالت و اسلاتر شامل سازی کارایی توزيع و ارتباطات در مطالعه خود برای بررسی مزیت رقابت آمیز مولفه ها و آزمودن دیدگاه منابع مورد نیاز بود. طبق نظر هانت، مزیت رقابت آمیز می تواند از طریق سه شیوه مختلف به دست آید: مزیت کارایی، مزیت اثربخشی و مزیت کارایی- اثربخشی. طبق یافته های قبلی مزایای اثربخشی، مطالعه ما به این جریان مهم ادبیات با نشان دادن جریان واضح مزایایی کارایی کمک می کند. سوم اینکه مطالعه ما ادبیات بازاریابی صادراتی را با توسعه مجموعه جامع سنجش ها پیش می برد که به بررسی تاکتیک های تجارت الکترونیکی، فعالیت ها و راهبردها می پردازند. این مرحله مهمی به سمت فراهم سازی رهنمود مربوط به نحوه در نظر گرفتن سنجش فعالیت های مختلف تجارت الکترونیکی می باشد. مدیران مقاله ما را مزیت بخش می دانند چون ابزار سنجشی برای انها بود که تلاش هایی برای مدیریت فعالیت های بازاریابی تجارت الکترونیکی برای عملکرد فعالیت صادراتی اختصاص دهند. چهارم اینکه از سنجش عینی و شخصی عملکرد فعالیت صادراتی استفاده کردیم که ممکن است یافته های معتبرتری نسبت به مطالعات قبلی در اختیار نهاد. این شامل سازی شاخص های عملکردی شخصی و عینی به حذف یک سو نگری روش کمک می کند چرا که این مقاله منبع اطلاع دهنده گان واحد در نظر می گیرد. سرانجام آنکه هر چند یافته ها اشاره به تاثیر مستقیم توانمندی های تجارت الکترونیکی بر کارایی راهبردی و عملکرد تجارت الکترونیکی فعالیت صادراتی دارند، پی برديم که عملکرد تجارت الکترونیکی تاثیر مستقیمی بر فروش فعالیت صادراتی دارد. این یافته های مهم نه تنها از تحقیقات اخیر پشتیبان نموده و رابطه بین توانمندی های بازاریابی ویژه و عملکرد بازاریابی فعالیت صادراتی را تایید می کنند، بلکه پیشنهاد می دهند که چارچوب های نظری موجود را می توان در زمینه فناوری های جدید از جمله فعالیت الکترونیکی به کار برد.

## 6-نتیجه گیری و جهت گیری هایی برای تحقیقات آتی

مقاله ما علی رغم اثرگذاری های بارز هنوز چند محدودیت دارد که مسیرهایی برای تحقیقات آتی فراهم می کند. نخست آنکه یافته های ما نشان می دهنند فقط ۲۰٪ واریانس در فعالیت صادراتی عملکرد شرکت با کارایی توزیع و ارتباطات شرح داده می شود. تحقیقات آتی باید مفاهیم عملکردی دیگر متغیرات ترکیب بازاریابی از جمله کارایی رشد محصول و قیمت گذاری را در نظر بگیرند. دوم اینکه مکمل تطبیقی بین کارایی توزیع وارتباطات را در نظر نگرفتیم تحقیقات آنی می توانند تلاش کنند به بررسی هم کوشی بین دیگر مولفه ها همچون کارایی محصول و قیمت بپردازنند. به همین منوال توجهی به اصول پویا منابع و توانمندی های تجارت الکترونیکی نداشته ایم. تحقیقات آتی باید پویایی محیطی گسترش داده و به موجب آن و تاثیر توانمندی های بازاریابی تجارت الکترونیکی را با توجه به تغییرات در رقابت، اولویت های مشتری و فناوری بررسی کنند. بررسی توانمندی های ساختاری (در واکنش به تغییرات محیطی) علاوه بر توانمندی های بازاریابی ویژه نگرش های بیشتری درباره نقش توانمندی های تجارت الکترونیکی بر کارایی های صادراتی و عملکرد مطرح خواهد کرد. اگر شرکت ها بتوانند از فناوری های جدید استفاده کرده و تحولات محیط را در نظر بگیرند، آنها می توانند توانمندی هایی تطبیق پذیر و هم تراز با بازار ایجاد کنند. نظرات اخیر نشان می دهد شرکت ها فراتر از توانمندی های پویا می نرگند تا به سمت توانمندی های بازاریابی تطبیق پذیر مقدور شده با پیشرفت های فناوری پیشرفت کنند. در نتیجه تحقیقات باید به ارزیابی نحوه تغییر توانمندی ها و منابع تجارت الکترونیکی در گذر زمان بپردازنند. داده های طولی مازاد نیز کمک می کنند که بررسی نمود آیا و چه زمانی کارایی مولفه های ساختار بازاریابی تجارت الکترونیکی برای توسعه و کسب منابع تجارت الکترونیکی بهینه است. در نتیجه کاربرد داده های مقطعی توانایی ما را در استنباط های سببی محدود می کند. به طور ویژه داده های تجربی ما از روابط فرضی بین ساختارهای اصلی بدون شواهد علت و معلول پشتیبانی می کنند. لذا، داده های طولی مازاد در تحقیقات آتی برای تایید علت و معلول مورد نیاز است.



این مقاله، از سری مقالات ترجمه شده رایگان سایت ترجمه فا میباشد که با فرمت PDF در اختیار شما عزیزان قرار گرفته است. در صورت تمایل میتوانید با کلیک بر روی دکمه های زیر از سایر مقالات نیز استفاده نمایید:

✓ لیست مقالات ترجمه شده

✓ لیست مقالات ترجمه شده رایگان

✓ لیست جدیدترین مقالات انگلیسی ISI

سایت ترجمه فا؛ مرجع جدیدترین مقالات ترجمه شده از نشریات معترض خارجی