



ارائه شده توسط :

سایت ترجمه فا

مرجع جدیدترین مقالات ترجمه شده

از نشریات معتربر

# سیستم اطلاعات مدیریتی (MIS)

سیستم های اطلاعات مدیریتی (MIS) به آن دسته از سیستم های اطلاعاتی

اطلاق می گردد که معمولاً بر اساس کامپیوتر استوار بوده و در داخل یک

سازمان مورد استفاده قرار می گیرد . شبکه جهانی از سیستم اطلاعاتی به عنوان

سیستمی یاد می کند که شامل شبکه همه کانالهای اطلاعاتی می باشد که در

داخل یک سازمان مورد استفاده قرار می گیرد . همچنین می توان سیستم

اطلاعات مدیریتی را به عنوان سیستمی تعریف کرد که به جمع آوری و

پردازش اطلاعات پرداخته و این اطلاعات را در اختیار مدیران قرار داده تا از آن

در جهت تصمیم گیری ، برنامه ریزی ، اجرای برنامه و نظارت استفاده نمایند .

یک سیستم اطلاعاتی مشتمل بر همه بخشهايی است که به گردآوری ، پردازش

و اشاعه اطلاعات می پردازند . معمولاً این سیستم شامل سخت افزار ، نرم افزار ،

اسانها ، سیستم های ارتباطی مانند خطوط تلفن و اطلاعات می باشند . فعالیت

هایی که در این سیستم صورت می گیرد عبارتند از وارد کردن داده ها ،

پردازش داده به اطلاعات ، ذخیره سازی داده ها و اطلاعات و تولید خروجی

هایی از قبیل گزارشات مدیریتی .

از سیستم اطلاعات تحت عنوان مدیریت تکنولوژی اطلاعات یاد می شود

ممولاً مطالعه سیستم های اطلاعاتی جزء رشته مدیریت بازرگانی بوده و شامل

برنامه ریزی و اجرای برنامه های نرم افزاری می شود . بنابراین حوزه از مطالعات

با دانش کامپیوتر یا مهندسی کامپیوتر اشتباہ شود . دانش کامپیوتر از نظر ماهیت

بیشتر نظری بوده و در رابط با تولید نرم افزار می باشد و مهندسی کامپیوتر نیز

بیشتر بر طراحی سخت افزار های کامپیوترا مرکز دارد .

در بازرگانی سیستمهای اطلاعاتی روشها و عملکردهای تجاری ، تصمیم گیری

و استراتژی های رقابتی را پشتیبانی می کند .

## فهرست مطالب

1- نقش حمایت کاربردی

2- نقش حمایت از تصمیم

3- نقش حمایت از تصمیم

4- نقش تنظیم کننده عملکرد

MIS-5 به عنوان یک ناهنجاری انعطاف پذیر

6- توسعه تاریخی

7- برخی از برنامه های شناخته شده فعلی در سیستم های اطلاعاتی

## 8- انجمن ها و گروهها

## 9- منابع اطلاعات در MIS

### نقش حمایت کاربردی

روش ها و عملکردهای تجاری از عملی پشتیبانی می کند که به عنوان اساسی

ترین کارکرد محسوب می گردد . این عملکردها شامل جمع آوری ، ثبت ،

ذخیره سازی و پردازش اطلاعات می باشد . سیستم های اطلاعاتی به یکی از

روشهای زیر از روش ها و عملکردهای تجاری پشتیبانی می کند .

ثبت و ذخیره سازی داده های فروشی ، داده های خرید ، داده های سرمایه

گذاری ، داده های کل و دستمزد پرداختی و سایر دفاتر حسابداری

پردازش این دفاتر حسابداری در گزارش های در آمد ، ترازنامه ، دفاتر حساب ،

گزارش های مدیریت و سایر گونه های اطلاعاتی مالی

ثبت و ذخیره سازی داده های فهرست موجودی ، پردازش داده ها ، اصلاح

دانش و حفظ و نگهداری داده ها فراهم کردن زنجیره داده ها و سایر دفاتر

تولید عملکرد

پردازش این دفاتر عملکرد در طرح های تولیدی ، ناظران تولید ، سیستم های

فهرست موجودی و سیستم های تنظیم کننده تولید :

ثبت و ذخیره سازی داده های مربوط به کارکنان ، داده های مربوط به حقوق

کارکنان ، تاریخچه اشتغال و سایر دفاتر منابع انسانی

پردازش دفاتر منابع انسانی در گزارشات هزینه کارمندان و عملکرد هایی که بر

اساس این گزارشات می باشد .

ثبت و ذخیره سازی داده های بازار شرح حال خریدار ، تاریخچه خرید مشتری ،

داده های مربوط به تحقیق بازاریابی ، داده های مربوط به تبلیغات بازرگانی و

سایر دفاتر بازرگانی

پردازش این دفاتر بازاریابی در گزارشات انعطاف پذیری تبلیغات بازرگانی ،

## طرح های بازاریابی و گزارشات فعالیت فروش

ثبت و ذخیره سازی داده های مربوط به دانش تجارت ، داده های مربوط به

بررسی و تحلیل رقبا و داده های صنعت اهداف گروهی و سایر دفاتر

## استراتژیک مدیریتی

پردازش این دفاتر استراتژیک مدیریتی در گزارشات روش مالی صنعتی ،

گزارشات سهام بازار ، گزارشات مربوط به اهداف عمدہ و الگوهای مربوط به

## موجودی اوراق بهادر

به کاربران همه موارد بالا در اجرا ، نظارت و تنظیم برنامه ها ، استراتژیها ،

روشها ، تولیدات جدید ، الگوهای تجاری جدید یا معاملات جدید تجاری

## نقش حمایت از تصمیم

نقش حمایت تصمیم گیری تجاری در مقایسه با نقش های حمایت کاربردی

یک مرحله فراتر می رود . تصمیم گیری تجاری جزء لاینفک تصمیم گیری

محسوب می گردد . این نوع تصمیم گیری امکان مطرح کردن پرسشنامه های

چه می شود ... را فراهم می سازد . برخی از این سوالات عبارتند از : چه می

شود اگر قیمت را 5 درصد افزایش دهیم ؟ چه می شود اگر قیمت را 0 درصد

افزایش دهیم ؟ چه می شود اگر قیمت را 5٪ کاهش دهیم ؟ چه می شود اگر هم

اکنون قیمت را 10 درصد افزایش داده و سپس آن را به مدت 3 ماه به میزان 5

درصد کاهش دهیم ؟ همچنین تصمیم گیری های تجاری امکان پرداختن به این

احتمالات را فراهم می نماید : اگر تورم به میزان 5 درصد افزایش یابد (به جای

افزایش 2 درصدی) چه باید کرد ؟ اگر با یک اعتصاب یا تهدید رقابتی جدید

مواجه شدیم چه باید کرد ؟

اساسی ترین و کاربردی ترین ابزار تصمیم گیری برگه گسترده می باشد . اکثر

برنامه های پیچیده معمولاً ابزارهای آماری تصمیم گیری را در هم ادغام می

نماید برخی از این ابزارها عبارتند از تحلیل حساسیت ، تحلیل مونت کارلو ،

تحلیل ریسک ، تحلیل زمانی که در آن زمان دخل و خرج برابر شود و تحلیل

به طور مثال اگر برای تصمیم گیری درباره عرضه یک کالای bayesian

جدید از سیستم اطلاعاتی استفاده می نماید در این برنامه باید ابزارهای دیگری

نیز بهره جست برخی از این ابزارها عبارتند از تحلیل G.C.B. همبسته ،

تحلیل اختلاف مالیات ویژه ، درجه بندی چند بعدی ، تحلیل فاکتوری GE ،

تحلیل فاکتور ، تحلیل دسته ، تحلیل ممیز ، توسعه تابع کیفیت و درگرسیون

ارجحیت

نقش سیستم پشتیبانی از مبادله تصمیم

سیستم اطلاعاتی قادر به حمایت از وضعیت رقابتی شرکت می باشد . در اینجا

سه سطح از سطوح تجزیه تجلیل ارائه می گردد :

1- حمایت به منظور کمک به هدایت زنجیره ارزش‌های درونی . این حمایت‌ها

به عنوان جدیدترین و واقع گرایانه ترین سیستم در تحقیقات مدیر به شمار می

رود . این حمایت‌ها راه حل‌های کاهش هزینه و مدیریت عملکرد محسوب می

شوند و معمولاً آن‌ها را تحت عنوان تحلیل جریان فعالیت تجاری (BWA) یا

p2p سیستم‌های مدیریت بازارگانی می نامند . این حمایت‌ها تضمین کننده

ناظرت بر هدایت عملکردهای یک شرکت می باشد . برتری بی وقه در هزینه

های سوء عملکرد باعث فاصله گرفتن از محاسبه ، ارزیابی و حسابرسی می شود

. که در ارزشیابی و گزارش‌های کیفی ارائه می شود .

2- همه شرکت‌های موفق دارای یک یا 2 عملکرد تجاری می باشند که تحت

عنوان مهارت‌های اصلی نامیده می شود . چنانچه مهارت اصلی یک شرکت باعث

ایجاد یک برتری بلند مدت برای شرکت در بازار شود از این مهارت به عنوان

برتری پایدار رقابتی یاد می شود . شرایط لازم برای تبدیل یک مهارت اصلی به

برتری پایدار رقابت عبارتند از : دشواری در تقلید آن مهارت ، منحصر به فرد

بودن و تداوم مهارت و قابلیت استفاده در چندین موقعیت . برخی از ویژگی

های شرکتی که دارای برتری پایدار رقابتی است عبارتند از : کیفیت برتر تولید ،

قرار دادهای جامع توزیع ، ارزش فراوان مارک شرکت ، شهرت و اعتبار مثبت

شرکت ، روش‌های کم هزینه تولید ، حقوق انحصاری و کپی رایت ، کالاهای

انحصاری مورد حمایت دولت ، کارکنان برتر و تیم مدیریتی . فهرست

خصوصیات برتری پایدار رقابتی بسیار طولانی است . با این وجود برخی از

کارشناسان معتقدند که در جهان رقابتی و متغیر امروز هیچ برتری در بلند مدت

حفظ نمی شود آنها عقیده دارند که فقط برتری رقابتی واقعا پایدار قادر به

ایجاد سازمانی است که بدون توجه به تغییرات موجود قادر به دستیابی به برتری است .

3- معمولاً سیستم های اطلاعاتی نقش حمایتی دارند و گاهی اوقات این برتری

های رقابتی را تشکیل می دهد . تغییرات سریع دسترسی به اطلاعات محیط

رقابتی را امکان پذیر می سازد . سیستم های اطلاعاتی نیز مانند سیستم های

بررسی محیطی تجارت تقریباً از همه برتری های پایدار رقابتی پشتیبانی می کند

. گاهی اوقات خود سیستم اطلاعاتی یک برتری رقابتی محسوب می گردد .

مثلاً wal-mart که برای ادغام کل زنجیره عرضه خود از یک برونو شبکه

استفاده کرد کاربرد این سیستم های اطلاعاتی به مدت 2 دهه برتری

رقابتی را برای سم والتن به ارمغان داشت . یا Dell – computer که به

منظور بازاریابی روش مونتاژ کامپیوترهای شخصی از اینترنت استفاده می کرد .

در حال حاضر هنوز هم در این روش توزیع و تبلیغ کم هزینه سود سرشاری

عاید مایکل دل می گردد . مثالهای دیگری که در این رابطه می تواند ذکر کرد

ubarند از ای بی ، آمازون دات کام ، فدرال اکسپرس در باره روند فعالیت

تجاری .

نقش تنظیم کننده عملکرد

(MIS) سیستم اطلاعات مدیریتی صرفا آماده تجزیه تحلیل داده نمی باشد بلکه

باید آن ها را به عنوان ابزار MBO (مدیریت از طریق اهداف) مورد استفاده

قرار داد . سیستم های اطلاعاتی ما را در موارد زیر یاری می رساند :

تعیین اهداف وابسته و سنجش پذیر

تنظیم نتایج و عملکردها

هشدار به همه مدیران در هر سطحی از سازمان ، این هشدارها در ارتباط با

تناقض میان نتایج و اهداف بودجه های از پیش تعیین شده است .

MIS به عنوان یک ناهنجاری انعطاف پذیر

برای شرکتی که در تکنولوژی اطلاعات سرمایه گذاری کرده است چندین راه

وجود دارد تا به منظور ایجاد رشد یا حفظ انعطاف پذیری ناهنجاری این سرمایه

گذاری را با رهن گذاری جور کند.

1- سرمایه گذاری IT (تکنولوژی اطلاعات) که از مهارت اصلی شرکت

حمایت می نماید . شرکتهای موفق تمایل دارند که از یک یا دو مهارت اصلی

برخوردار باشند که در مقایسه با سایر این مهارت ها را بهتر انجام دهند . این

مهارت ها طیف وسیعی از فعالیت ها را شامل می گردد که این طیف از توسعه

کالاهای جدید یا خدمات خریدار را در برابر می گیرد . معمولاً تکنولوژی

اطلاعات داده مهمی در این مهارت اصلی محسوب می شود . سرمایه گذاری

IT در یکی از مهارت های اصلی شرکت مانع مهمی در ورود به شمار می رود .

2- سرمایه گذاری IT در شبکه های زنجیره عرضه شرکتهایی که بخشی از

یک زنجیره عرضه ادغام شده هستند به عرضه کنندگان اعتماد دارند . معمولاً

این اعتماد پذیری باعث زمان تحویل سریعتر ، تحویل بدون اشکال و یک

عرضه تضمین شده می گردد . همچنین این حس با اعتماد تخفیف قیمت و

رفتارهای خاص دیگری را در پی دارد . ناتوانی تازه واردان جدید در سیستم

مدیریت موجودی زنجیره عرضه به عنوان مانع اصلی ورود محسوب می گردد .

3- سرمایه گذاری IT مدیریت شبکه توزیع سرمایه گذاری در سیستم های

مدیریت شبکه توزیع نیز مانند سایر شبکه های عرضه کننده تضمین کننده زمان

تحویل سریع تر ، تحویل بدون اشکال و رفتارهای خاص دیگر است . سرمایه

گذاری در تکنولوژی اطلاعات و تجربه نحوه استفاده آن به عنوان مانع اصلی

ورود محسوب می گردد . وقتی سیستم مدیریت شبکه توزیع اعضا می باشد .

می توان دسترسی به خرده فروشان را تحت کنترل داشت .

4- سرمایه گذاری IT در ارزش ویژه مدرک معمولاً شرکتها مبالغ هنگفتی را

صرف تبلیغات مارک می نمایند . این کار با سرمایه گذاری در بازاریابی سیستم

های اطلاعاتی و سیستم مدیریت روابط خریدار تسهیل می شود . یک مارک

خوب و معروف نیز مانع دشواری برای ورود محسوب می گردد.

5- سرمایه گذاری IT در فرآیند تولید سیستم های تولید به عنوان یک

ضرورت در مدیریت تولید انبوه به شمار می رود . سیستم های خودکار مقرر

به صرفه ترین روش برای سازماندهی فرایند های تولید انبوه می باشد .

این شرکت ها قادرند که در تبلیغ ، خرید و فروش به اقتصاد معیار و در توزیع و

تبلیغ ، بودجه کاهش یافته هزینه های غیر تولیدی در هر واحد و کوتاه تر شدن

زمانی که دخل و خرج با هم برابر می شود به اقتصاد هدف دست یابند . این

برتری مطلق هزینه نیز به عنوان یکی از موانع اصلی ورود به شما می رود .

6- سرمایه گذاری IT در فرآیند های تولید سرمایه گذاری در IT انعطاف

پذیری شرکت را در سطح تولید سرتاسری امکان پذیر می سازد . مايكسل پرتر

معتقد است که علاوه بر برتری مطلق هزینه ، اقتصاد معیار نیز به عنوان مانع ورود

محسوب می شود . زیرا برای شرکتی که در مرحله ای از منحنی هزینه متوسط

بلند مدت در حال تولید می باشد ( در حضور اقتصاد معیار ) امکان پس انداز

هزینه در آینده وجود دارد و همین امکان یکی از موانع ورود محسوب می

گردد .

7- منحنی یادگیری سرمایه گذاری با پول قرضی از تجاربی که در رابطه با IT

بهره مند می گردد . وقتی شرکتی با به کاربردن سیستم های IT به تجربه ای

دست می یابد با مجموعه ای از بهترین روشها آشنا می شود که سایر شرکت های

صنعتی با این روش ها کمایش آشنا هستند . شرکتهای غیر صنعتی معمولاً با

جنبه های خاص به کارگیری این سیستم ها آشنا نی چندانی ندارند . تازه

واردهای جدید در وضع نامساعدی قرار خواهند گرفت مگر این که آن ها

بهترین روشهای صنایع و پیشرفت های موجود در شرکت را دوباره تعریف

نمایند .

8- سرمایه گذاری IT در فرایند تولید انبوه کالاهای سفارشی تکنولوژی تولید

کنترل شده IT باعث تسهیل تولید کالاهای سفارشی گروهی ، تطابق پذیر ،

آشکار یا سطحی می شود . این انعطاف پذیری باعث افزایش دارایی خالص و

رضایت خریدار می شود و از آن به عنوان یکی از موانع اصلی ورود یاد می

شود .

9- سرمایه گذاری IT در کامپیوتر به طرح 6 کمک کرد . سیستم های CAD

توسعه سریع و عرضه کالاهای جدید را تسهیل می کند . این موضوع باعث

ایجاد تفاوت های اختصاصی کالا می شود . تفکیک محصول نیز به عنوان یک

مانع ورود به شمار می رود .

10- سرمایه گذاری IT در کامپیوتر به طرح 2 کمک کرد . سیستم های

CAD توسعه سریع و عرضه کالاهای جدید را تسهیل می کند . تفاوت های

اختصاصی کالا برای ایجاد تناقض میان کالا های رقابتی به کار می رود . این

تناقض ها نیز در افزایش هزینه های انتقال خریداران بسیار موثر است. هزینه های

بالای انتقال خریدار مانع ارزشمندی برای ورود به شمار می رود.

11- سرمایه گذاری IT در اقتصاد الکترونیک می تواند وب سایت شرکت را

برای علایق و انتظارات و نیازهای خریداران اختصاصی کرد. همچنین می توان

از وب سایت شرکت در جهت ایجاد مفهوم وحدت و یگانگی استفاده کرد و

هر دوی این امور در جهت افزایش صداقت و وفاداری به کار می رود. صداقت

خریدار نیز مانع مهمی برای ورود محسوب می شود.

12- سرمایه گذاری IT در برقراری ثبات توازن. شرکتهايی که از نظر

تکنولوژی بسیار پیچیده هستند از طریق ارتباطات الکترونیک با خریداران عرضه

کنندگان و سایرین تماس برقرار می کنند از ثبات بیشتری برخوردارند. این

ظاهر عظیم ثبات نیز مانعی برای ورود محسوب می شود. خصوصا موضوع برای

خدمات مالی مصدق پیدا می کند.

13- این حقیقت ساده که سرمایه گذاری IT مستلزم صرف بودجه است باعث

شده که از آن به عنوان مانع ورود یاد کنند در واقع هر عاملی که باعث افزایش

پیش نیازهای سرمایه گردد به عنوان مانع برای ورود محسوب می شود .

توسعه تاریخی :

نقش سیستم های اطلاعات تجاری در خلال 4 دهه گذشته بسیار تغییر یافته

است .

در دهه آغازین (1950 و 1960) فقط بزرگترین سازمان ها استطاعت

برخورداری از سیستم های الکترونیک پردازش اطلاعات را دارا بودند . از این

سیستم ها در جهت ثبت و ذخیره سازی داده های دفتری از قبیل ثبت روزانه ،

دفاتر روزانه ویژه و دفاتر حساب استفاده می شد . در واقع این یک نقش

حمایت عملکرد محسوب می شد .

با آغاز دهه 1960 از سیستم های اطلاعات مدیریت به منظور ایجاد دامنه

محدودی از گزارشات از پیش تعریف شده مانند گزارشات درآمد ، ترازنامه و

گزارشات فروشی استفاده می شد . در حقیقت این سیستم ها در صدد بودن که

نقش حمایت تصمیم گیری عمل نمایند اما قادر به انجام چنین کاری نبودند .

با آغاز دهه 1970 سیستم های حمایت تصمیم عرضه شد . این سیستم های

انتخاب از میان چندین گزینش و وضعیت را امکان پذیر می کرد . با به کاربردن

این سیستم ها نه تنها کاربر می توانست که به دلخواه خروجی تولیدات خود را

ایجاد کند بلکه قادر بود که برای نیازهای ویژه خود برنامه ها را به طرز خاصی

بسازد . اگرچه استفاده از این سیستم ها مستلزم صرف هزینه است . به عنوان

بخشی از توافق قراردادی کامپیوتروهای بزرگ و به منظور برخورداری دائمی از

توسعه دهنده سیستم IBM در سایت باید هزینه ای پرداخت گردد .

پیشرفت عمدۀ ای که دهۀ 1980 صورت گرفت عبارت بود از محاسبه

تمرکز زدایی به جای برخورداری از یک کامپیوتر بزرگ برای انجام همه امور

در سازمان تعداد زیادی کامپیوتر شخصی مورد استفاده قرار گرفت این بدان

معنا است که به جای محول یک وظیفه به بخش کامپیوتر به منظور

پردازش دسته<sup>۱</sup> و انتظار انجام شدن کار توسط متخصصان هر کاربر کامپیوتری

در اختیار دارد که برنامه های آن در راستای اهداف شخصی خود به دلخواه

ایجاد می کند . بسیاری از انسان های ضعیف با تغییر پذیری داده سامان های

عملکردهای bios و برنامه ریزی دسته DOS به مخالفت برخاستند .

وقتی که افراد از مهارت های جدید خود رضایت حاصل کردند همه اموری را

که سیستم قادر به انجام آن ها بود را شناسایی کردند . بر خلاف انتظارها

کامپیوترها به جای ایجاد یک اجتماع عاری از کاغذ توده فراوانی از کاغذ را به

---

<sup>1</sup> - برنامه ها و دستورات و غیره که برای پردازش یکی آماده شده اند .

وجود آوردن ، که اکثر آن ها فاقد ارزش بودند . در دهه 1980 با ارائه سیستم

های اجرایی اطلاعات تا حدودی از حجم این اطلاعات کاسته شد . با ارائه این

سیستم ها بر کارایی فعالیت ها افزوده شد . در دهه 1980 نخستین کاربرد

تجاری روشهای تجاری هوش مصنوعی در فرم سیستم های متخصص عرضه

شد . این برنامه ها درباره موضوعات بسیار محدودی توصیه هایی را ارائه می

کرد . برای اولین بار وعده حمایت تصمیم گیری در دهه 1960 در سیستم های

اطلاعاتی مدیریت به کار رفت و به تدریج به بهره وری رسید .

در دهه 1990 سیستم های اطلاعات استراتژیک عرضه شد که عمدتاً به خاطر

توسعه موضوعات مدیریت استراتژیک توسط متخصصانی چون ام . پرتر ، تی .

پیترز ، جی ، ریس ، هلی ، مارکیدس و جی . برنسی در دهه 1980 بود . برتری

رقابتی به عنوان یک موضوع مهم مدیریتی مطرح می شد ، توسعه دهندهان نرم

افزار از ایجاد چنین ابزارهای بسیار خرسند بودند .

در حال حاضر نقش سیستم های اطلاعات تجاری گسترش یافته و حمایت

استراتژیک را نیز در بر می گیرد . جدیدترین اقدامی که در این زمینه صورت

گرفته عبارتند از : جنبه های تجاری دادن به اینترنت ، رشد اینترنت و اکسبرانت.



این مقاله، از سری مقالات ترجمه شده رایگان سایت ترجمه فا میباشد که با فرمت PDF در اختیار شما عزیزان قرار گرفته است. در صورت تمایل میتوانید با کلیک بر روی دکمه های زیر از سایر مقالات نیز استفاده نمایید:

✓ لیست مقالات ترجمه شده

✓ لیست مقالات ترجمه شده رایگان

✓ لیست جدیدترین مقالات انگلیسی ISI

سایت ترجمه فا؛ مرجع جدیدترین مقالات ترجمه شده از نشریات معترض خارجی